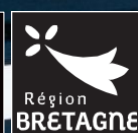


**BILAN
& 2025**
PERSPECTIVES 2026

actions

UNE ANNÉE D'

AVEC NAUTISME EN BRETAGNE



www.nautismebretagne.bzh



Nous accompagnons
le développement du Nautisme en Bretagne

sommaire

04

ÉDITO
Laurent Boyer,
Président

06

#Nautisme en Bretagne
**À QUOI
SERVONS-NOUS ?**

08

#Métier n°1
**ANIMER UN
RÉSEAU**

10

#Métier n°2
**FORMER LES
PROFESSIONNELS**

12

#Métier n°3
**OBSERVER
& INNOVER**

14

#Métier n°4
**ACCOMPAGNER LA
GESTION DE PROJETS**

15

#Métier n°5
**CONSEILLER
LES ACTEURS**

16

#Métier n°6
**LÉGITIMER &
INFLUENCER**

22

**PERSPECTIVES
& AMBITIONS
2026**

23

ADHÉSION
#Participer à une
dynamique collective

04 LAURENT BOYER ÉDITO



Quelle transition !

Il y a un an, vous m'avez confié la présidence de Nautisme en Bretagne (NEB).

Même si je connaissais les grandes lignes du fonctionnement de notre association, en y étant trésorier depuis de nombreuses années, je dois l'avouer, Président de NEB demande une tout autre disponibilité, une tout autre implication.

Jean Kerhoas avec ses 12 années de présidence, naviguait avec beaucoup d'aisance dans l'ensemble des institutions et des dossiers qui sont menés par nos partenaires.

Je l'avais dit à l'issue de notre Assemblée Générale en 2025, la barre est haute ! Je le confirme aujourd'hui, la barre est très haute pour faire aussi bien que Jean.

Une année s'est écoulée qui m'a permis de mieux comprendre, découvrir aussi et pour faire connaissance d'une grande partie des acteurs du nautisme constituant notre paysage régional d'une part, mais aussi national. La route est encore longue et il me reste encore beaucoup à apprendre de nos institutions partenaires.

Heureusement, la vie interne de notre association est tout autre et je navigue avec beaucoup plus d'aisance dans nos dossiers, accompagné par l'ensemble du personnel à l'expertise déjà bien affûtée, mais aussi des partenaires en charge des nombreuses missions que nous pouvons leur confier. **Je les remercie vivement.**

L'année qui vient de s'écouler fut également une année bien riche en événements. Changement de direction au sein de NEB formation, renouvellement de nos agréments, étape Qualiopi, nombreuses réunions et représentativités pour NEB développement, colloques, séminaires... Bref le presque quotidien de NEB.

L'actualité internationale, nationale, ne nous laisse vraiment pas de répit ! Après la crise sanitaire de 2020, la guerre en Ukraine début 2022 et ses conséquences économiques, la crise française et ses conséquences sur les financements publics, maintenant nous sommes confrontés à la guerre au Moyen-Orient. Ses conséquences financières liées à la hausse des carburants vont fortement impacter nos activités. Une fois de plus nous plongeons dans l'incertitude.

Mais en tant que sportif, en tant que marin ou pratiquant un environnement parfois hostile, en tant que breton, nous avons cette résilience face à ces épreuves. **Nous voulons rester maître de notre CAP, qu'ensemble nous maintiendrons.**

Le renouveau d'une action de modernisation de la filière nautique en est la preuve. Il faut aussi savoir se réinventer pour rester efficient.

Les plus anciens se souviennent d'une première action il y a presque ...25 ans ! Quelques années plus tard, les équipes ont partiellement changé, les pratiques ont évolué, nos outils et nos connaissances de gestion se sont renforcées.



Par conséquent, il est temps de redéfinir de nouvelles actions à destination de l'ensemble de nos structures nautiques. Cette action de modernisation doit répondre à de nouveaux besoins et nous tous, nous permettre de rester ainsi proactifs.

Nos partenaires financiers sont aussi impactés par ces restrictions budgétaires que nous connaissons tous. La région Bretagne maintient sa politique d'accompagnement fort auprès de NEB, même si les contraintes budgétaires qu'elle subit également entraîne une baisse de cette aide sur 2026.

Ces aides sont ciblées vers les places financées pour la formation professionnelle de NEB formation, mais aussi sur la subvention annuelle versée à NEB développement et le financement d'actions connexes.

Ce soutien démontre bien toute la confiance de la région à notre organisation.

Je remercie l'ensemble des élus du conseil d'administration et du bureau de notre association, pour ce travail d'équipe mené tout au long de l'année. Nos rendez-vous sont fréquents.

Nautisme en Bretagne est votre outil, il a été créé pour vous. Le contexte budgétaire doit nous permettre plus que jamais de renforcer nos coopérations.

Adhérez, faites adhérer à NEB, c'est d'utilité nautique !

Laurent BOYER

Président de Nautisme en Bretagne

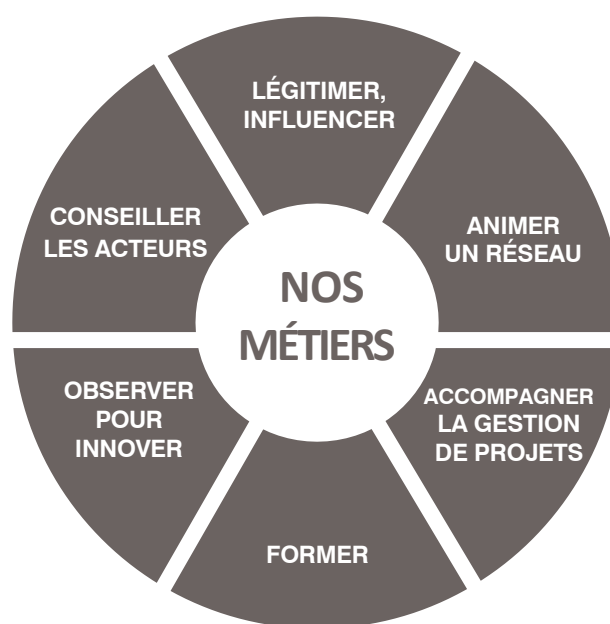


06 NAUTISME EN BRETAGNE : à QUOI SERVONS-NOUS ?

Nautisme en Bretagne au service du développement de plus de **770 structures nautiques bretonnes**

Depuis 1995, Nautisme en Bretagne œuvre, aux côtés du Conseil Régional de Bretagne, pour le développement et la promotion des sports et activités nautiques et de bord de mer sur le littoral, les canaux et les plans d'eau intérieurs.

Représentante de la branche professionnelle des « Sports nautiques et activités de bord de mer », l'association conseille et accompagne les prestataires nautiques bretons dans leurs démarches de développement et de promotion. Force d'innovation et de proposition, elle participe à la conception, à la réalisation et à la mise en place de nouveaux produits destinés à augmenter l'attractivité du secteur. Nautisme en Bretagne est dirigée par un Conseil d'Administration (voir ci-contre) composé de professionnels du secteur, d'élus associatifs et de représentants des différentes ligues et fédérations sportives nautiques. Sur le terrain se déploie un plan d'actions en phase avec les attentes des prestataires. En fonction des sujets et des besoins, Nautisme en Bretagne s'entoure de prestataires extérieurs réactifs afin de mener à bien ces actions.



NAUTISME EN BRETAGNE 2026

BUREAU



Président : **Laurent BOYER**

Vice-président.e.s : **Alain TREUSSIÉ**

Corentin MENOU

Bruno LE BRETON

Éléonore JUHEL

Cédric HAMON

Secrétaire général : **Pierre LE BOUCHER**

Trésorier : **Pascal BÉNARD**

MEMBRES DES DIFFÉRENTS COLLÈGES

• COLLÈGE 1 : ORGANISMES RÉGIONAUX DE SPORTS ET D'ACTIVITÉS NAUTIQUES

Luc Bodennec (Ligue Bretagne d'Aviron) ; **Corentin MENOU** (Comité Régional Bretagne de Canoë-kayak et des sports de pagaie) ; **Jean-Charles BRIFFAULT** (Ligue Bretagne de Char à Voile) ; **Gaël MOREL** (Ligue Bretagne de Surf) ; **Bruno LE BRETON** (Ligue Bretagne de Voile) ; **Corentin ROUSSEAU** (Comité Régional Sport Mer Santé).

• COLLÈGE 2 : MEMBRES ASSOCIÉS

Patrick BERNARD (CDV et ADT Ille et Vilaine).

• COLLÈGE 3 : MEMBRES ACTIFS

Nicolas ROUX (Centre nautique de l'Île Tudy) ; **Philippe QUÉRÉ** (Centre nautique Crozon Morgat) ; **Paul ROBERT** (Chaloupe de Douarnenez Treizour) ; **Laurent BOYER** (Cap Trébeurden) ; **Vincent FRAVAL** (47°Nautik) ; **Julien BÉNARD** (Sport Mer Nature) ; **Louis-René BENEAT** (Rêves de Mer) ; **Cédric HAMON** (Loisirs Mer Découverte) ; **Éléonore JUHEL** (Kerguelen Sports Océans).

• COLLÈGE 4 : MEMBRES QUALIFIÉS

Alain TREUSSIÉ (Représentant au Conseil Culturel de Bretagne) ; **Pierre LE BOUCHER** (Comité Départemental des Côtes d'Armor) ; **Pascal BÉNARD** ; **Alban BEAUDOUARD**.

NEB DÉVELOPPEMENT



Directeur

Nicolas TRÉBERN

NEB FORMATIONS



Directeur

Félix PRUVOT

REPRÉSENTATION BRANCHE PROFESSIONNELLE

Collaboration avec les syndicats
COSMOS, SPEN/UNSA..



Formateur

Alex LE GALL



Administration
et comptabilité

Maryse BOLZER

08 MÉTIER N°1 animer un Réseau

Nous avons créé et nous animons le réseau Nautisme en Bretagne pour répondre collectivement aux enjeux de :

réglementation, accueil des clients, fidélisation des pratiquants, emplois, formations, pratiques scolaires, relations avec les collectivités et instances de gestion environnementales...

En mettant en commun notre énergie, notre temps, notre expertise, nos compétences, nos idées et nos recherches de financement, nous permettons à l'ensemble des professionnels de sports nautiques et de bord de mer de développer leurs activités dans de bonnes conditions.

NOTRE AMBITION ?

Faire du nautisme le sport préféré des bretons et un incontournable pour les visiteurs.

NOTRE OBJECTIF ?

Que tout le travail mené autour de cette ambition rayonne et atteigne chacune des 777 structures nautiques de notre territoire.

COMMENT ?

- En observant les attentes de nos clients (qu'ils pratiquent à l'année ou en stage l'été), en adaptant ou en créant de nouvelles offres et services répondant à leurs attentes.
- En diffusant ces savoir-faire auprès de nos partenaires.
- En légitimant le rôle des prestataires nautiques et des services rendus auprès des collectivités.

Pour répondre à ces défis, nous avons créé pour vous, une offre de service sur-mesure (voir page suivante) et nous animons plusieurs commissions pour échanger, entre professionnels de sports nautiques et de bord de mer (voir ci-contre).

Nos 5 commissions

1 À 4 SÉQUENCES DE TRAVAIL / AN

1. EMPLOI - FORMATION

Venez contribuer avec d'autres dirigeants et professionnels à l'avenir des formations et l'attractivité des emplois du nautisme.

2. CLASSE DE MER & CENTRES NAUTIQUES AVEC HÉBERGEMENT

Toute la force d'un réseau de 27 centres pour faire de la classe de mer bretonne un modèle d'excellence reconnu dans toute la France.

3. NAUTISME SCOLAIRE, DÉMARCHE QUALITÉ

Venez réfléchir avec d'autres éducateurs sportifs et des conseillers de l'Éducation Nationale sur les actions de progrès à mettre en place pour que chaque élève initié au nautisme à l'école vive une belle expérience et poursuive la pratique à l'année.

4. NAUTIC LAB

Les professionnels de la filière nautique travaillent et enquêtent sur les nouvelles tendances et les produits à mettre en place, pour satisfaire toujours au mieux la clientèle.

5. NAUTISME & TERRITOIRE

Des échanges sont structurés afin de renforcer le lien entre les acteurs nautiques et leurs partenaires institutionnels (destinations touristiques, EPCI, offices de tourisme, collectivités).

Notre offre de services

NOUS AVONS CRÉÉ UN DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENT SUR-MESURE.

Selon le profil de votre structure, votre équipe, vos moyens financiers, Nautisme en Bretagne vous aide à concrétiser vos idées, à définir un cap, à atteindre vos objectifs et à réaliser votre projet.

01

PRISE EN MAIN

Nous accompagnons les porteurs de projets et les créateurs d'activités dans la concrétisation de leurs idées.

02

ACCÉLÉRATEUR DE COMPÉTENCES

Nous accompagnons les membres de votre équipe, de manière individuelle ou sur des formations collectives à acquérir de nouvelles compétences.

03

ACCÉLÉRATEUR DE PERFORMANCE

Nous intervenons à l'échelle de la structure nautique, sur un ou plusieurs domaines de compétences, pour atteindre la performance visée.

04

CONSEIL

Nous répondons à toutes les questions que vous pouvez vous poser dans le cadre de votre développement.



FORMER LES PROFESSIONNELS

Nautisme en Bretagne Formations

forme des techniciens à forte plurivalence pour l'encadrement de la multi-activité nautique. Les formations proposées et leurs contenus sont adaptés afin de répondre aux besoins des employeurs du nautisme breton.

FORMATIONS PROPOSÉES

LES FORMATIONS DIPLÔMANTES

- **Assistant Technicien Activités Nautiques**

(ATAN) incluant aux choix des stagiaires :

- > Les tests d'entrée BPJEPS des trois spécialités nautiques (voile, canoë-kayak ou char à voile).
- > Les CQP des trois spécialités nautiques (voile, canoë-kayak ou char à voile).
- > Les formations en environnement d'accompagnateur et de guide nautique.

- **Brevet Professionnel (BPJEPS) spécialité Educateur sportif**

- > Mention voile multi-supports jusqu'à 6 milles nautiques d'un abri, et voile inshore.
- > Mention activité canoë-kayak et disciplines associées en mer.

Lancement des diplômes en blocs de compétences en 2025.

- **Certificats de Qualifications Professionnelles (CQP) :**

- > Moniteur de canoë-kayak et sports de pagaie (eau calme – mer)
- > Moniteur de char à voile
- > Initiateur voile

LES FORMATIONS CONTINUES

- Environnement maritime et guide nautique
- Préparation tests d'entrée du BPJEPS canoë-kayak et disciplines associées en mer
- Supports à foils



NOS SPÉCIFICITÉS

- Répondre à la demande croissante du public à la pratique de la multi-activité et à la pratique sur les nouveaux supports.
- Offrir des activités de substitution selon la météo.
- Favoriser les compétences adjacentes pour pérenniser les emplois : maintenance du matériel nautique, formations aux supports innovants...

En fonction des compétences de chacun en entrée en formation.

Plus de 10 sites choisis en fonction des compétences à acquérir, ce qui confronte les stagiaires à différents plans d'eau et à différentes structures.

permettant aux stagiaires de se créer un réseau dès le début de leur formation.

Depuis plusieurs années, nous avons relevé combien les recrutements et la pérennisation des emplois est fortement mise à mal.

La marque employeur régionale est un outil permettant d'attirer et de fidéliser les talents. Cette charte employeur est l'aboutissement d'une démarche co-construite avec les membres de la commission emploi-formation de Nautisme en Bretagne.



Être employeur du nautisme breton c'est,

- Agir pour l'accompagnement de ses professionnels
- Communiquer sur ses engagements
- Dynamiser ses recrutements
- Pédagogiser ses collaborateurs

Idiomatique	Engagements employeurs
On s'entraide	• L'entraide est la première des vertus associatives. • Les salariés des associations ont des engagements moins stables que ceux des entreprises.
Sérialité	• On ne se sépare pas d'un coup de cœur, car l'engagement est un processus qui se construit peu à peu. Les amitiés sont durables.
A terme long	• La formation a durée de vie. • La formation est un processus continu, les professionnels personnels ont une durée de vie limitée.
Intégration du rôle et du travail	• Un processus d'« intégration-projet ». • Un projet individuel inscrit dans le projet d'association.
Agilité des groupes	• Communication, les changements sont pour faciliter l'égalité des membres.
« Jeune » et pérennité	• Un engagement de travail associatif, mais réel et partagé avec des associations qui font la loi, la règle, le contrat à la base, ça bouillonne, ça va le gagner. • Mais il y a aussi l'« âge » qui apporte son lot de connaissance.
Engagements	• Un engagement de confiance et d'adhésion sociale.

- Soutien à la création **d'offres d'emplois attractives et diffusion** des offres au sein du secteur des sports nautiques et de bord de mer. Création d'une base de données d'anciens étudiants « nautiques » de NEB Formations, les Glénans, l'UBO...

- Engagement d'un travail sur la **Responsabilité Sociale des Organisations (RSO)**. Quelles bonnes pratiques sont déjà mises en œuvre par les prestataires ? Comment valoriser les actions ? Quelles améliorations continues sont nécessaires ?

12 MÉTIER N°3 OBSERVER & INNOVER

A travers le réseau, notre rôle est d'observer, voir déceler, les nouvelles tendances et attentes des clientèles et de la société de manière plus large.

Avec les professionnels, nous partageons, nous questionnons et nous répondons à ces tendances à travers l'adaptation ou la création d'offres et de services innovants.

Nous observons une envie grandissante des publics à vivre des expériences de pleine nature. Le nautisme prend toute sa place dans le panel d'offres proposées. C'est ainsi que nous enregistrons des progressions continues des clientèles accueillies et des **chiffres d'affaires : +6% en 2025**, +7% en 2024, +8% en 2023, + 3% en 2022, + 8% en 2021 et + 19% en 2020.

Grâce à notre partenaire, Tourisme Bretagne, nous disposons d'enquêtes et d'études sur les nouvelles tendances de consommation touristiques des visiteurs.

En 2023, **Tourisme Bretagne nous a livré les premiers enseignements de l'enquête baptisée REFLET**. Pour le nautisme, on peut retenir que 5% des visiteurs ont choisi de venir en vacances en Bretagne afin d'y pratiquer les sports nautiques et de bord de mer.

En 2024, Nautisme en Bretagne a actualisé **l'observatoire du secteur des « Sports nautiques et de bord de mer en Bretagne »**. Secteur en croissance : +10% de progression de chiffre d'affaires en 10 ans. Cet observatoire est compilé dans **l'étude sur la filière nautique en Bretagne**, regroupant ensemble des activités nautiques : prestataires nautiques, ports de plaisance, industries, commerces et services nautiques, événements maritimes.

En 2025, Nautisme en Bretagne a accompagné la réalisation **d'une méta-étude** visant à dresser un état des lieux transversal de **la place des femmes dans le nautisme en Bretagne**, en identifiant les freins et les leviers à partir des données existantes. Une 20ème de recommandations opérationnelles a été formulée afin d'accompagner au mieux les évolutions souhaitées. Cette étude met en lumière des enjeux majeurs d'égalité, d'attractivité des publics et des métiers, ainsi que des transformations durables de la filière nautique.



ZOOM SUR LES ACTIONS 2025 DE LA

commission nautic Lab



150

**BALADES EN 2025
DONT 20 NOUVELLES**



Après avoir étudié la clientèle adolescente et adulte, nous avons engagé, depuis 2023, plusieurs travaux au sein du Nautic Lab afin de simplifier le parcours client. Ce travail a permis d'identifier les facteurs clés facilitant la pratique nautique du point de vue des clients, ainsi que les leviers favorisant l'organisation et le management interne de la structure nautique.

En 2025, une nouvelle opportunité se présente : l'accès facilité à l'intelligence artificielle. Comment l'IA peut-elle faciliter nos métiers, améliorer la relation client et notre organisation ?

L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

En 2025, Nautisme en Bretagne a engagé une démarche de sensibilisation et de formation à l'intelligence artificielle à destination des acteurs du nautisme, afin de favoriser l'appropriation de ces nouveaux outils et de leurs usages concrets dans les structures. Cette initiative s'inscrit dans un contexte de transformation numérique accélérée, où l'IA représente un levier stratégique pour renforcer l'efficacité des organisations et accompagner l'évolution des métiers.

Cette dynamique s'est traduite par l'organisation d'une commission Nautic Lab dédiée à ces enjeux, ainsi que par l'accompagnement à la mise en place de 6 sessions de formations collectives. Ces temps ont permis de diffuser une culture commune autour de l'intelligence artificielle, de partager des retours d'expériences et d'identifier des cas d'usage opérationnels directement mobilisables dans les activités des structures nautiques.

Les participants ont ainsi pu explorer des applications concrètes, notamment en matière de communication, d'automatisation des tâches administratives, de gestion de la relation client ou encore de production de contenus pédagogiques. Au-delà de la découverte des outils, ces actions ont contribué à accompagner la montée en compétence des équipes, en leur donnant des clés de compréhension pour intégrer progressivement l'IA dans leurs pratiques professionnelles.

L'ensemble de cette démarche a contribué à positionner l'intelligence artificielle comme un levier de modernisation et d'innovation pour la filière nautique, favorisant des gains de temps, une optimisation des processus et une amélioration de la qualité de service.

La démarche a contribué à positionner l'IA comme un levier de modernisation, au service des équipes, sans se substituer à l'expertise humaine !

14 MÉTIER N°4 accompagner la gestion de PROJETS

Nautisme en Bretagne accompagne les dirigeants à la gestion de projets et à l'amélioration de leurs modèles socio-économiques dans le cadre de la **MISSION DE MODERNISATION**.

175
MISSIONS DE
MODERNISATION
DEPUIS 2005



La mission de modernisation, engagée en 2005 par Nautisme en Bretagne, constitue un dispositif structurant visant à renforcer la performance économique et sociale des prestataires nautiques bretons.

Elle repose historiquement sur trois axes d'intervention à fort effet levier, pensés pour produire des impacts rapides et durables au sein des structures :

- Mieux acheter et mieux vendre les équipements et matériels nautiques.
- Gérer et manager les ressources humaines.
- Réaliser des gains d'activités durant la saison touristique.

Cette approche globale permet d'agir à la fois sur les équilibres économiques, l'organisation interne et la capacité des structures à capter et fidéliser leurs publics.

En 2025, cette mission s'est traduite par des accompagnements individualisés, adaptés aux enjeux spécifiques rencontrés par les structures nautiques (modèle économique, recrutement, gouvernance, organisation interne).

4 structures ont ainsi bénéficié d'un appui :

- Brest Bretagne Nautisme,
- le Club Nautique de Trégastel,
- le Centre Nautique de Sainte-Marine,
- le Centre Nautique de Trébeurden.

Ces interventions ont permis d'apporter des réponses opérationnelles ciblées, en lien direct avec les réalités de terrain et les besoins identifiés par les équipes.

En 2025-2026, la mission de modernisation entre dans une nouvelle phase de repositionnement visant à faire évoluer ses modalités d'action. Vingt ans après sa création, une démarche d'évaluation et de mise à jour est engagée afin d'ajuster le dispositif aux mutations du secteur nautique et aux attentes actuelles des structures. Ce travail vise à clarifier les priorités d'intervention, renforcer l'efficacité des accompagnements et proposer des outils directement opérationnels.

Conduite en partenariat avec la Ligue Bretagne de Voile, cette refonte sera construite en 2026, avec l'objectif de définir un cadre d'appui renouvelé, en phase avec les réalités de terrain.

CONSEILLER LES ACTEURS

Nous apportons des conseils aux **PORTEURS DE PROJETS** aux **PROFESSIONNELS INSTALLÉS** en passant par les **COLLECTIVITÉS** dans le secteur des sports nautiques et de bord de mer.

ACCOMPAGNER LES PROFESSIONNELS DU NAUTISME

En 2025, 15 prestataires nautiques nous ont fait confiance et ont souhaité être conseillés dans leurs stratégies, leurs développements, la promotion de leurs activités et parfois la création de projets nouveaux (création d'entreprise, création d'infrastructures, nouvelles offres produits, modèles économiques...).

DYNAMIQUE DÉDIÉE

> LE NAUTISME EN BRETAGNE INTÉRIEURE

En 2025, Nautisme en Bretagne a engagé une dynamique spécifique en faveur des structures opérant sur les espaces de navigation intérieure : canaux, rivières, plans d'eau. Cette démarche s'est traduite par l'animation d'un groupe de travail dédié, réunissant 15 participants lors de la première rencontre en décembre. L'objectif est de structurer un réseau d'acteurs partageant des enjeux communs, de favoriser les échanges de pratiques et d'identifier des leviers de développement adaptés aux spécificités de ces territoires. Un programme d'animation est d'ores et déjà prévu pour 2026, avec deux temps forts programmés : le 2 avril à Redon et le 6 octobre à Pontivy. Ces rencontres permettront de poursuivre la structuration du réseau, d'approfondir les thématiques identifiées et d'accompagner les projets des territoires concernés.

ACCOMPAGNER LES TERRITOIRES DANS LEURS POLITIQUES & DÉCISIONS NAUTIQUES

Depuis quelques années, les territoires, à tous types d'échelle, prennent conscience de l'importance du nautisme dans leur stratégie de promotion et de développement. La mise en place de la loi NOTRE n'a fait qu'accentuer la tendance. En 2025, nous avons en particulier conseillé et accompagné :

- Lorient Agglomération,
- Quimper Cornouaille,
- Communauté de Communes du Pays Bigouden Sud,
- Destination Cap Fréhel Saint-Malo Baie du Mont Saint-Michel.

Nous travaillons également avec toutes les destinations touristiques bretonnes, grâce au réseau de consultant.e.s nautiques que nous avons accompagné (*voir page 17*).

NOUS APPORTONS DES CONSEILS DANS LES DOMAINES SUIVANTS :

JURIDIQUE : compréhension et application des textes.

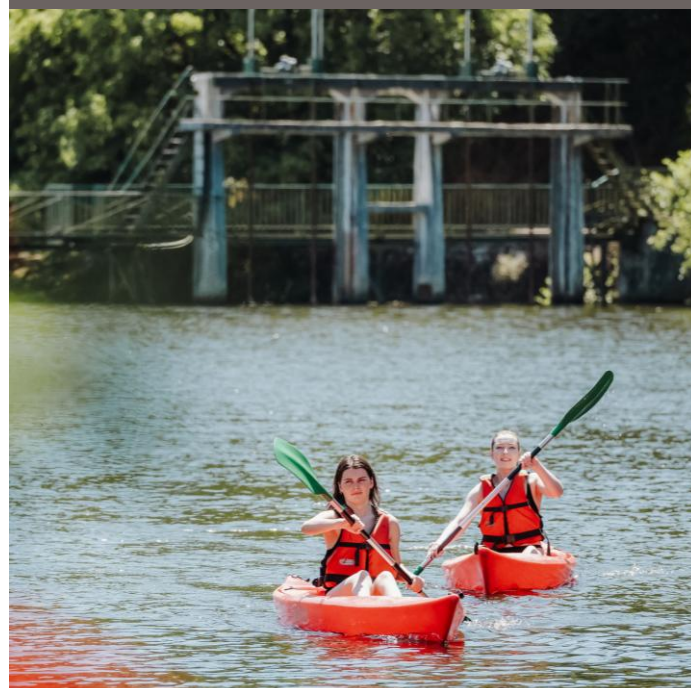
ÉCONOMIQUE : bilan de saison, évolution des tarifs, analyse des coûts de revient.

STRATÉGIQUE : relations avec les partenaires, aide à la décision, gestion de conflits, renforcement de la légitimité.

TOURISTIQUE : avis sur la mise en marché de produits, partage de résultats d'études.

PROMOTION : avis sur les outils de communication.

DÉVELOPPEMENT : extension du périmètre géographique et de compétences.



16 MÉTIER N°6 LÉGITIMER & INFLUENCER

Nautisme en Bretagne accompagne les professionnels de sport nautique et de bord de mer bretons dans **LA VALORISATION DE LEURS COMPÉTENCES ET LA RECONNAISSANCE DE LEUR EXPÉRIENCE** auprès de leurs partenaires territoriaux.

LA RÉGION BRETAGNE NOTRE PARTENAIRE PRIVILÉGIÉ

Présente à nos côtés depuis 1995, la Région Bretagne a renforcé son engagement sur le développement et la promotion du nautisme grâce à :

Sa feuille de route « Mer & Littoral » 2024-2028, cadre transversal de l'action publique maritime. Celle-ci porte une ambition globale : faire de la Bretagne une région maritime de référence, conciliant développement économique, emploi, attractivité du territoire et préservation des écosystèmes. Elle organise la cohérence des politiques régionales en intégrant les enjeux d'aménagement, de transition écologique et de cohabitation des usages.

Sa feuille de route « Nautisme » 2024-2030, qui fixe un cap en faveur d'une filière coordonnée, écologique et sociale, avec pour objectifs de renforcer l'attractivité des activités nautiques, soutenir l'emploi et accompagner les transitions environnementales et sociales.

Sa feuille de route « Education à la mer » 2025-2027, visant à favoriser l'accès du plus grand nombre à la mer, à accompagner les transitions (écologiques, sociales, économiques) et à renforcer les coopérations entre acteurs. Elle s'appuie notamment sur le développement de projets éducatifs, la mise en réseau des structures et la réduction des inégalités d'accès à la culture maritime.

Le développement et la promotion du nautisme scolaire, les classes de mer et toutes les activités de tourisme nautique et de bord de mer sont des actions concrètes suivies et accompagnées par la Région Bretagne.

Dans le cadre de ce partenariat avec la Région, nous travaillons de manière très rapprochée avec **Tourisme Bretagne, les destinations touristiques bretonnes, l'Association des Ports de Plaisance de Bretagne et Bretagne Next.**



NAUTIK DEIZ, un événement annuel organisé par la région Bretagne, regroupant plus de 300 participants. En septembre, s'est déroulée à Brest la quatrième édition de cet événement réunissant l'ensemble des acteurs de la filière nautique. Cette année, l'événement a mis en lumière une nouvelle génération d'acteurs engagés dans la transition sociale, écologique et économique du secteur. La prochaine édition se déroulera à Lannion le mardi 29 septembre.

LA RÉGION BRETAGNE & NAUTISME EN BRETAGNE FORMENT
DANS/POUR LES COLLECTIVITÉS

DES CONSULTANTS NAUTIQUES

Afin de démultiplier les connaissances, les compétences et l'expérience de Nautisme en Bretagne sur le terrain, nous avons créé un réseau de consultants nautiques dans les Destinations Touristiques et les EPCI bretons. Leur rôle ? Accompagner les prestataires nautiques dans la création, le développement et la promotion de leurs activités, animer des réseaux locaux et renforcer les liens avec les acteurs touristiques.

Ces consultant.e.s sont aussi de véritables allié.e.s dans la prise en compte du nautisme dans l'écriture des stratégies de développement, des plans d'actions et des appels à projets. Les effets induits à cette formation se mesurent déjà sur les territoires depuis 2020.

La liste des consultants territoriaux figure ci-dessous.

• Françoise Le Bourdon	Communauté de communes du Pays Bigouden Sud
• Anna Ragueneau	Communauté de communes du Pays Bigouden Sud
• Axelle Baumard	Communauté de communes Cap Sizun Pointe du Raz
• Nicolas Hodicq	Office de tourisme Bretagne Côte de Granit Rose
• Laurence Hébert	Côte de Granit Rose Baie de Morlaix
• Isabelle Fossey	Côte de Granit Rose Baie de Morlaix
• Bruno Le Lan	Côte de Granit Rose Baie de Morlaix
• Thomas Colloc	Haut Léon Communauté • Côte de Granit Rose Baie de Morlaix
• Emmanuel Morvan	Pays d'Iroise Communauté
• Olivier Glazou	Guingamp Paimpol Agglomération
• Marine Gueltas	Rennes et les portes de Bretagne
• Anthony Bernard	St Brieuc Paimpol Les Caps
• Anthony Mestat	St Brieuc Paimpol Les Caps
• Clémence Gauriveaud	Quimper Cornouaille
• Héloïse Colin	Quimper Cornouaille
• Stéphane Allain	Quimper Cornouaille
• Audrey Kermergant	Vallons de Haute Bretagne Communauté
• Fabrice Fourel	Cap Frehel Saint Malo Baie du Mont Saint Michel
• Marie Guerin	Cap Frehel Saint Malo Baie du Mont Saint Michel
• Pascale Choleau	Cap Frehel Saint Malo Baie du Mont Saint Michel
• Jean Reneaume	Cap Frehel Saint Malo Baie du Mont Saint Michel
• Thérèse Le Brigand	Dinan Cap Fréhel Tourisme
• Karine Allioux	Bretagne Sud - Golfe du Morbihan
• Océane Hervé	Bretagne Sud - Golfe du Morbihan
• Roseline Rouillard	Bretagne Sud - Golfe du Morbihan
• Frédéric Prouff	Leff Armor Communauté
• Vincent Fraval	Vannes Agglomération
• Orlane Dreau	Coeur de Bretagne Kalon Breizh
• Anne Mulligan	Lorient Agglomération
• Isabelle Gentric	Lorient Agglomération
• Hélori Guérin	Brest Métropole
• Olivier Costil	Brest Terres Océanes
• Catherine Le Bot	Brest Terres Océanes
• Sophie Adam	Roi Morvan Communauté
• Christophe Diguët	Vitré Communauté
• Antoine Nicol	Brocéliande
• Loïc Prual	Brocéliande
• Christelle Le Pennec	Coeur de Bretagne Kalon Breizh
• Aurélie Martel	Bretagne Loire-Océan

ZOOM SUR LES ACTIONS 2025 DE LA

commission

nautisme & TERRITOIRE

La commission a pour objectif d'offrir un espace d'échange entre les techniciens des collectivités & offices de tourisme et les professionnels du nautisme. Elle se construit petit à petit à travers des projets, comme la création du réseau de consultants nautiques qui vont permettre de recruter des participants avertis et convaincus de l'intérêt de nos plans d'actions.

LA COMPÉTENCE NAUTIQUE DANS LES EPCI

Parmi les 59 EPCI bretons, 32 ont une façade littorale et 25 ont un plan d'eau intérieur. Le nautisme se traite à travers une compétence qui lui est propre (14%) ou à travers une compétence de type développement économique, tourisme, enfance/jeunesse, sport ou équipement (43%), dans les autres cas, le nautisme se traite à une autre échelle (commune, destination touristique...). Grâce aux consultants nautiques formés dans les collectivités, de nombreuses actions de développement ont été mises en place telles que l'animation de réseau, l'écriture de stratégie et de plan d'actions dédié au nautisme ou encore des Espaces Mer. L'investissement des élus et techniciens des collectivités est d'autant plus important que 42% des EPCI sont propriétaires d'infrastructures nautiques, 60% versent des subventions aux prestataires nautiques de leur territoire et 60% ont une politique de soutien au nautisme scolaire.

LA STRUCTURATION DE LA COMPÉTENCE NAUTISME

- On constate qu'il y a une prise en compte de la compétence nautisme dans les EPCI mais qu'il n'y a pas toujours d'appropriation par les élus.
- Soutenir le nautisme est pertinent et porteur, car il incarne des valeurs fortes à travers des pratiques saines et durables, qui rassemblent toutes les générations.
- La collaboration entre élus et techniciens est plus difficile à établir quand la compétence nautisme n'est pas identifiée en tant que telle, tout en respectant le périmètre de compétence de chacun (sport, tourisme, port, éducation, tourisme...)

>> Le nautisme est ainsi une solution à de nombreuses problématiques sur les territoires et il est transversal sur tous les périmètres de compétences.

ACTIONS TRANSVERSALES AVEC LES AUTRES COMMISSIONS

Les collectivités trouvent via Nautisme en Bretagne un réseau à l'écoute de leurs attentes et l'opportunité de mieux communiquer et comprendre les professionnels du nautisme sur leur territoire. Quatre sujets ont été évoqués en commission nautisme et territoire :

- La place du nautisme dans les plans d'actions des Destinations Touristiques.
- Le nautisme en libre service : Nautic Lib.
- Les travaux engagés sur les commissions : scolaire, CDM, emploi-formation et Nautic Lab.
- Partage d'outils : guides, site web, document de prévention, plaidoyer politique...

ZOOM SUR LE DÉVELOPPEMENT DES **nautic lib**®



LE NAUTISME EN LIBRE SERVICE

Nautic Lib est un dispositif innovant initié par la Région Bretagne pour démocratiser la pratique du nautisme en facilitant l'accès libre et autonome à des embarcations nautiques. Il s'inscrit dans une logique de mobilité douce, de tourisme durable et de transition numérique des usages. Le programme régional soutient deux entreprises : Playa Rent et l'Éclozr, dans la création de solutions complémentaires aux offres existantes dans les structures nautiques bretonnes. Les équipements sont proposés prioritairement aux professionnels de notre réseau.

Dans ce cadre, Nautisme en Bretagne accompagne la Région dans le déploiement du dispositif, en contribuant à l'appropriation de ces nouveaux usages par les structures. L'enjeu est double : favoriser l'évolution des modes de consommation vers plus d'autonomie et de flexibilité, tout en sensibilisant le réseau à ces nouvelles pratiques et à leurs impacts sur l'organisation des activités nautiques.

⇒ En 2025, 28 sites de pratiques équipés en Bretagne (dispositif Playa-Rent ou Vaguelette).

Playa-Rent
Loisirs - en libre-service



Vaguelette
un projet Nautic Lib



ZOOM SUR LES ACTIONS 2025 DE LA commission classe de mer



Dotée d'un plan d'actions spécifique, financé par le réseau des 27 centres de classe de mer que nous fédérons, la commission Centre Nautique avec hébergement (Classe de Mer) a construit ses actions autour de 3 axes : visibilité, légitimité et fidélisation.

VISIBILITÉ

- A travers le site internet www.classedemer.bzh, nous avons reçu et redistribué 1 031 demandes de devis depuis l'ouverture du site dont 240 en 2025.
- Le réseau réalise chaque année des opérations de commercialisation collective avec un déplacement de directeurs-trices en Alsace à la rencontre des enseignants. Cette année encore 14 rendez-vous sur place ayant permis de toucher 49 classes, et plus de 50 appels réalisés. Ces rendez-vous donnent lieu à des séjours dans le réseau breton les années qui suivent.

LÉGITIMITÉ

- Formation de 2 jours de 30 éducateurs à la thématique « Oiseaux de bord de mer et pédagogie », à la Base Nautique de l'Île Grande, en collaboration avec la LPO.
- Projet de formation continue « Éducateur en milieu marin ». La démarche engagée repose sur une analyse des enjeux et des besoins, complétée par un atelier d'intelligence collective lors du colloque national des Classes de Mer de la FFVoile et poursuivi au sein du réseau en collaboration avec NEB Formations. Cette dynamique a abouti à une proposition opérationnelle de formation de 70 heures, dont le déploiement peut être envisagé à partir de février 2027.

FIDÉLISATION

En 2026, nous travaillerons sur des outils pour fidéliser les enseignants et faire en sorte qu'ils reviennent d'une année sur l'autre, dès le mois de juin un webinaire est organisé pour mobiliser tous les contacts d'enseignants.



La région Bretagne soutient les Classes de Mer via le dispositif « **Pass Classes de Mer** ». En 2025-26, 400 000€ d'aides ont permis de co-financer **143 séjours** pour **6 023 élèves bretons**.





ZOOM SUR LES ACTIONS 2025 DE LA commission nautisme scolaire

Co-animée par Nautisme en Bretagne et par l'Education Nationale, le but de cette commission paritaire est de travailler, avec les professionnels du nautisme à la mise en place d'une démarche qualité totale sur les prestations de nautisme scolaire (voile, kayak, char, aviron, surf...).

En 2025, nous avons œuvré à la structuration et à l'amélioration de la qualité des dispositifs existants, par la diffusion du **guide « Démarche qualité nautisme scolaire »**, visant à harmoniser les pratiques et à sécuriser les activités, le carnet « Voile à l'école » facilitant la mise en œuvre des cycles et le lien avec les objectifs scolaires. Des outils d'aide à la décision (coût de revient, argumentaire, observation des prix) ont également été produits pour mieux valoriser l'activité auprès des partenaires.

La commission a favorisé le partage d'expériences territoriales et les initiatives locales (rencontres sportives, projets multi-sites), tout en renforçant la prise en compte des enjeux d'inclusion des publics. Elle a également contribué à la diffusion de dispositifs éducatifs complémentaires, participant à améliorer l'accessibilité, la lisibilité et la reconnaissance du nautisme scolaire en Bretagne.

22 ANNÉE 2026 PERSPECTIVES & AMBITIONS

UNE AMBITION RENFORCÉE

NEB est souvent perçu comme un laboratoire où naissent et/ou mûrissent les idées. Les échanges, le partage et l'entraide font la force de notre réseau.

C'est cette force que nous vous proposons à l'échéance 2026 d'accentuer, en particulier à travers l'innovation.

AU PLUS PROCHE DES BESOINS DES PROFESSIONNELLS

Ces actions ont été co-construites par les professionnels du secteur ainsi que des membres du conseil d'administration.

Depuis le début de l'année 2025, nous avons travaillé avec tous les acteurs à la mise en place du nouveau plan d'actions 2025-2030.

GROUPES DE TRAVAIL & COMMISSIONS 2026

- Commission Classe de Mer & Centres nautiques avec hébergement
- Commission Emploi-Formation
- Commission Nautisme scolaire, pour une démarche qualité totale
- Commission Nautic Lab
- Commission Nautisme et Territoire

Sur demande des professionnels d'autres commissions ou groupes de travail peuvent être constitués.

NOTRE PLAN D'actions 2025-2030

HORIZON 2030 : Un nautisme passionnant, de qualité, intégré dans son environnement et ses évolutions

1. LÉGITIMER

INFLUENCER

- 1• Affirmer la position de tête de réseau.
- 2• Influencer les orientations stratégiques.
- 3• Accroître la visibilité du secteur.
- 4• Démultiplier les connaissances, les compétences et l'expérience de NEB.
- 5• Favoriser les liens et projets d'actions avec les fédérations nautiques et leurs organes déconcentrés.
- 6• Coopérer avec les réseaux de la filière nautique bretonnes et leurs partenaires.

2. FÉDÉRER

ANIMER UN RÉSEAU

- 7• Fédérer toutes les composantes des sports nautiques et de bord de mer et diffuser les bonnes pratiques auprès du réseau.
- 8• Animer des réseaux spécifiques d'acteurs nautiques.
- 9• Diffuser les actualités du secteur évolution réglementaire offres d'emploi opportunités d'action appels à projets appels à manifestations d'intérêt...

3. IMPULSER

FACILITER LES PROJETS

- 10• Impulser les transitions de demain : transition économique, transition sociale, transition numérique, transition environnementale...
- 11• Accompagner et faciliter les projets communs de développement du nautisme facile : Balades et Randos Nautiques, Nautic Lib, développement d'outils, de matériels, innovation pédagogique...

4. FORMER

PROFESSIONNALISER

- 12• Former les professionnels aux BPJEPS et à l'ATAN, en renforçant l'enseignement à l'environnement.
- 13• Former en continu les différents acteurs de notre secteur (sensibilisation, formation courte, montée en compétences pédagogiques, techniques, administratives...).
- 14• Valoriser et renforcer la reconnaissance des professionnels du secteur.

5. OBSERVER

ANALYSER ET INNOVER

- 15• Mesurer le poids socio-économique de notre secteur et observer les tendances, les nouveaux usages, les besoins et les attentes de nos clients.
- 16• Faire émerger et diffuser les innovations (via notamment la commission Nautic Lab).
- 17• Analyser les modèles socio-économiques et leurs évolutions.

6. CONSEILLER

ACCOMPAGNER LES ACTEURS

- 18• Accompagner les projets de développement des structures nautiques.
- 19• Accompagner les porteurs de projet et favoriser l'innovation (installation de prestataires, appels à projet, Nautic Lib...).
- 20• Accompagner les territoires dans leur politique nautique.

Adhérer, c'est participer et contribuer à une dynamique collective et bénéficier :

D'UNE DYNAMIQUE DE RÉSEAU

Nous animons plusieurs réseaux bretons (Voiliers de Bretagne, Classe de mer Bretagne, Balade et Rando Nautique®, Espace Mer, Pirate de Bretagne) et plusieurs groupes de travail dédiés à la promotion et au développement.

Nous animons également 5 commissions qui visent à développer les pratiques nautiques au plus proche des attentes de leurs bénéficiaires :

- Nautisme scolaire, pour une démarche qualité totale
- Centres nautiques avec hébergement et classe de mer
- Emploi & Formations
- Nautic Lab : études, enquêtes, prospectives, analyses et innovations
- Nautisme & Territoire

Depuis 2020, nous formons des consultants référents nautiques dans les EPCI et les Destinations touristiques, capables de vous accompagner, sur votre terrain, sur le développement et la promotion de votre activité.

DE PLUS DE VISIBILITÉ

Vous êtes présents sur notre site web (+ de 100 000 visites par an), et représenté sur les événements nautiques d'importance et au sein d'une dizaine d'Espace Mer® (un outil performant au service de votre visibilité dans les offices de tourisme).

D'UNE REPRÉSENTATION DE VOTRE BRANCHE PROFESSIONNELLE

Nous vous représentons aussi dans différentes instances :

- Conseil économique, social et environnemental régional (CESER) • Conseil Culturel de Bretagne • Tourisme Bretagne •

Conseil du Mouvement Sportif (COSMOS) comme représentant des employeurs de notre branche professionnelle • Conseil Maritime de Façade (CMF) dans la commission permanente et dans le collège des activités professionnelles et des entreprises • Confédération du Nautisme et de la Plaisance (CNP) en tant que membre fondateur.

Nous vous faisons bénéficier d'une adhésion collective au médiateur du tourisme et des voyages (obligatoire dans vos Conditions Générales de Vente) ainsi qu'au COSMOS.

DE FORMATIONS

Nautisme en Bretagne Formation est le 1er centre de formation professionnelle en France, dans le secteur de l'enseignement du nautisme. C'est un CFA (Centre de Formation en Apprentissage) et ses conventions de co-financement de ses formations ATAN et BPJEPS ont été renouvelées dans le cadre du dispositif Qualif Emploi du Conseil Régional. Plusieurs formations continues et formation-actions sont dispensées au bénéfice des professionnels du nautisme, tout au long de l'année.

Nautisme en Bretagne facilite également l'accès à des formations universitaires adaptées à votre métier.

DE CONSEILS PERSONNALISÉS

En matière de réglementation (code du sport, affaires maritimes), de gestion (analyse commentée de vos modèles économiques, ressources humaines, achat de matériel), d'ingénierie touristique (création de nouvelles prestations touristiques), de communication (plaquettes, web, photos et vidéos), d'environnement (Natura 2000 en mer) et de modernisation de votre structure.

C'est aussi soutenir

LA MUTUALISATION

Nous sommes une fédération d'acteurs régionaux, départementaux et locaux dans le domaine du nautisme. Ceci nous positionne comme interlocuteur privilégié dans la dimension touristique du nautisme.

L'ÉVOLUTION

DE VOTRE SECTEUR D'ACTIVITÉ

Régulièrement nous réalisons des enquêtes et études de marchés pour connaître les attentes de nos clientèles.

L'adaptation constante de l'offre à la demande débouche sur la création de nouveaux produits prêts à être mis en place et déployés dans vos structures nautiques. Toujours dans l'optique d'améliorer votre performance économique et votre projet de développement.

LE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE

À travers les plans de soutien que nous négocions auprès du Conseil Régional de Bretagne, des collectivités locales et de l'Europe.

FORMULAIRE D'ADHÉSION SUR DEMANDE

contact@nautisembretagne.fr



Avec le soutien du Conseil régional de Bretagne :



1 rue de Kerbriant 29200 Brest
contact@nautismebretagne.fr



www.nautismebretagne.bzh

Crédit photos : Tourisme Bretagne : Fabiano Mancusi, Emmanuel Berthier, Yannick Le Gal, Gregory Mignard, Sidetracked, The Outdoors, NEB : Anne-Kristell Jouan, FFVoile : Ronan Kemevez, Eric Bellande, Antoine Lorin.