

BILAN
& 2024
PERSPECTIVES 2025

UNE ANNÉE D'

actions

AVEC NAUTISME EN BRETAGNE





Nous accompagnons
le développement du Nautisme en Bretagne

sommaire

04

ÉDITO
Jean Kerhoas,
Président

06

#Nautisme en Bretagne
**À QUOI
SERVONS-NOUS ?**

08

#Métier n°1
**ANIMER UN
RÉSEAU**

10

#Métier n°2
**FORMER LES
PROFESSIONNELS**

12

#Métier n°3
**OBSERVER
& INNOVER**

14

#Métier n°4
**ACCOMPAGNER LA
GESTION DE PROJETS**

15

#Métier n°5
**CONSEILLER
LES ACTEURS**

16

#Métier n°6
**LÉGITIMER &
INFLUENCER**

22

**PERSPECTIVES
& AMBITIONS
2025**

23

ADHÉSION
#Participer à une
dynamique collective

04 JEAN KERHOAS ÉDITO



Une année d'actions et de transition pour Nautisme en Bretagne

1995/2025, cela fait cette année **30 ans** que les ligues de sports nautiques bretonnes, le réseau de Centre de classe de Mer et celui du patrimoine maritime se sont fédérés pour mutualiser leurs actions dans les dimensions socio-économiques de la pratique de leurs sports.

Cette confédération élargie en 2012 au travers des adhésions individuelles s'est imaginée et construite autour d'un quadruple constat :

- Dès le début des années 90 beaucoup de clubs, en particulier pour leurs publics touristiques et scolaires, répondant en cela aux attentes de leurs clients, ont organisé **une offre de multi activités nautiques sur différents supports**.
- Quel que soit le support de pratique **les problématiques de bonne gestion sont les mêmes pour tous les sports nautiques** : gestion des infrastructures, du matériel nautique, de la promotion, de la commercialisation, de la gestion des ressources humaines ou de la formation professionnelle.
- Nos partenaires institutionnels, hier les départements, aujourd'hui plus directement la Région et les EPCI souhaitent pour les dimensions sociales économiques du développement des sports nautiques **disposer en Bretagne d'un interlocuteur unique**.
- Notre capacité à défendre les intérêts du secteur des sports et activités nautiques en Bretagne implique de **fédérer toutes ses composantes** afin de pouvoir présenter un front uni et cohérent en capacité de défendre nos intérêts, mais aussi d'organiser sa représentation dans différentes institutions.

Au regard de ces constats, difficilement contestables, l'intérêt de se fédérer apparaît simple et évident si l'on prend en compte avant tout l'intérêt général.

On peut donc s'interroger sur pourquoi aucune autre région en France n'a mis en place une organisation identique bien que nombres d'entre elles nous ont consultés et sont venues observer notre organisation originale.

À l'analyse le frein majeur est lié au fait qu'il faut pour les dirigeants des différentes ligues et comités des sports nautiques accepter de déléguer une partie de leurs prérogatives et cette assemblée générale anniversaire est pour moi l'occasion de souligner combien depuis 30 ans **nos dirigeants bretons ont su avant tout priorisé l'intérêt général** pour le développement des sports nautiques en Bretagne et au regard du document chiffres clés 2025, qui vous a été remis, on en voit le résultat.

Cela étant rappelé il n'est pas non plus inutile après 30 ans d'actions en commun de s'interroger sur la place de notre fédération régionale dans le paysage nautique breton. Ces constats qui ont amené à sa création en 1995, ont-ils besoin d'être actualisé ?

S'interroger aussi sur les évolutions des attentes de nos publics dans la pratique des sports nautiques, sur la place et le rôle qu'occupent en 2025 les membres fondateurs de notre association régionale qui n'ont pas tous les mêmes réalités de missions et de fonctionnement et ainsi se redonner des fondations solides pour ensemble continuer à développer les sports nautiques bretons.

Au-delà de ces indispensables réflexions prospectives et même si pour Nautisme en Bretagne cette année 2024/2025 aura été une année de transition, les rapports des différentes commissions vous le confirmeront, elle aura aussi été une année d'actions.

Année de transition tout d'abord, car nous l'avons en partie consacrée, en mobilisant tous les acteurs de notre réseau, à **imaginer et rédiger un nouveau plan d'action 2025/2030** qui vous sera présenté lors de cette assemblée générale.

Transition aussi en gérant au mieux le départ de Philippe Rodet, directeur de Nautisme de Bretagne depuis 23 ans, un directeur qui comme vous le savez a durablement marqué de son empreinte et de son engagement la vie quotidienne de notre association au service de ses adhérents. Philippe a en effet fait valoir ses droits à la retraite en septembre dernier.

Avec lui, nous avons depuis janvier 2024 préparé la relève avec le recrutement de Nicolas Trébern qui pendant huit mois a travaillé aux côtés de Philippe et depuis septembre dernier est comme vous le savez le nouveau directeur de notre association régionale.

Transition enfin parce que **2025 est une année électorale** et le Président que je suis a de longue date annoncée qu'après 18 ans de secrétariat général et 12 ans de présidence, je ne me représenterai pas pour un nouveau mandat, ce qui est aussi le cas d'un certain nombre d'administrateurs.

En conséquence nous avons collectivement au sein du bureau et du conseil d'administration préparé là aussi la relève et nous vous proposerons lors de cette AG **une équipe mêlant renouvellement et continuité, en capacité, si vous le décidez, de porter une nouvelle dynamique** pour le développement du Nautisme Breton.

Ces 30 ans marquent donc à divers titres une étape majeure dans la vie de notre fédération régionale. Il n'est donc pas non plus inutile de mesurer à cette occasion le chemin ensemble parcouru dans le développement des sports nautiques en Bretagne. Cette mesure du chemin parcouru c'est ce que nous apporte le document chiffres clés que nous avons finalisé en ce début d'année 2025, le précédent datant de 2015. Beaucoup d'informations dans ce document sur ce que nous représentons : en synthèse : **1,1 million de clients chaque année, 777 prestataires, 151 millions d'euros de chiffre d'affaires, 3 947 contrats de travail.**

Il y a par ailleurs dans ce document un focus qui me tient particulièrement à cœur. C'est celui sur le nautisme scolaire qui est le support majeur de notre premier objectif : les sports nautiques pour tous les Bretons.

Entre les séjours de classe de mer et les activités nautiques scolaires nous avons en 2024 accueilli dans nos différents établissements près de 200 000 élèves dont 160 000 jeunes bretons qui auront découvert au travers de ces concepts éducatifs les sports nautiques et au-delà cet environnement maritime si méconnu et qui pourtant représente plus de 70% de notre planète.

Je suis particulièrement sensible aussi à ce chiffre de 3 947 contrats de travail pour plus de 2 000 ETP, l'emploi par le Nautisme étant le deuxième objectif que s'est donné à sa création notre fédération régionale.

Ayant commencé ma carrière au début des années 70, où nous étions que quelques dizaines de professionnels des sports nautiques cela nous permet de mesurer le chemin parcouru.

Ces évolutions spectaculaires en quelques décennies dans la pratique socio-économique de nos sports sont avant tout le résultat de **l'engagement au quotidien de tous, bénévoles et professionnels**, qui animent notre réseau de plus de 750 organismes prestataires de sports et d'activités nautiques.

Elles démontrent aussi **notre capacité à construire un projet commun, économique et social, ambitieux à la hauteur du potentiel de notre péninsule bretonne, territoire d'exception unique en Europe pour la pratique des sports nautiques dans toutes leurs diversités de supports et de modes de pratiques.**

Je ne terminerai pas ce dernier rapport moral sans **remercier le Conseil Régional**, sans lequel tout cela n'aurait pas été possible, pour son soutien constant et son engagement sans faille, au travers de quatre présidences différentes à la tête de l'institution Régionale, pour le développement de sports nautiques en Bretagne.

Jean KERHOAS

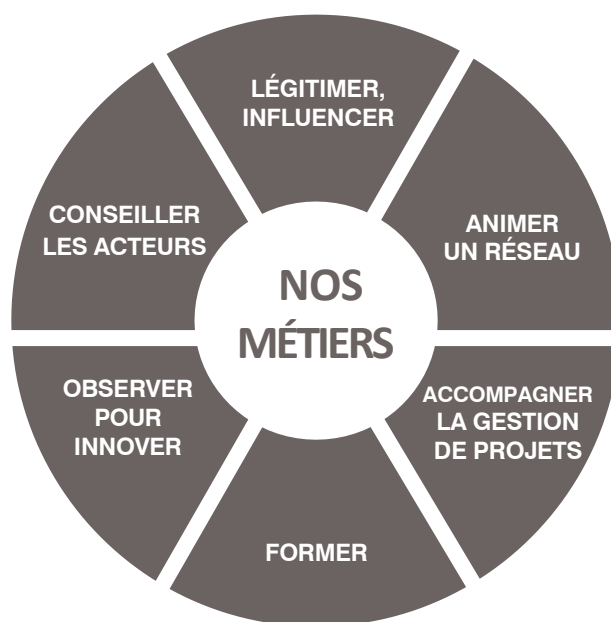
Président de Nautisme en Bretagne

06 NAUTISME EN BRETAGNE : à QUOI SERVONS-NOUS ?

Nautisme en Bretagne au service du développement de plus de **750 structures nautiques bretonnes**

Depuis 1995, Nautisme en Bretagne œuvre, aux côtés du Conseil Régional de Bretagne, pour le développement et la promotion des sports et activités nautiques et de bord de mer sur le littoral, les canaux et les plans d'eau intérieurs.

Représentante de la branche professionnelle des « Sports nautiques et activités de bord de mer », l'association conseille et accompagne les prestataires nautiques bretons dans leurs démarches de développement et de promotion. Force d'innovation et de proposition, elle participe à la conception, à la réalisation et à la mise en place de nouveaux produits destinés à augmenter l'attractivité du secteur. Nautisme en Bretagne, est dirigée par un Conseil d'Administration (voir ci-contre) composé de professionnels du secteur, d'élus associatifs et de représentants des différentes ligues et fédérations sportives nautiques. Sur le terrain se déploie un plan d'actions en phase avec les attentes des prestataires. En fonction des sujets et des besoins, Nautisme en Bretagne s'entoure de prestataires extérieurs réactifs afin de mener à bien ces actions.



NAUTISME EN BRETAGNE 2025

BUREAU



Président: **Jean KERHOAS**

Vice-président.e.s: **Alain TREUSSIÉ** [Représentant
au Conseil Culturel de Bretagne]

Emmanuelle TOURNIER
Corentin MENO
Pascal BÉNARD

Secrétaire général: **Pierre LE BOUCHER**

Trésorier: **Laurent BOYER**

MEMBRES DES DIFFÉRENTS COLLÈGES

• COLLÈGE 1:

ORGANISMES RÉGIONAUX DE SPORTS ET D'ACTIVITÉS NAUTIQUES

Luc Bodennec (Ligue Bretagne
d'Aviron) ; **Corentin MENO** (Comité
Régional Bretagne de Canoë kayak) ;
Paul ROBERT (Fédération Régionale
pour la Culture et le Patrimoine
Maritime) ; **Jean-Charles BRIFFAULT**
(Ligue Bretagne de Char à Voile) ;
Didier TIRILLY (Ligue Bretagne
de Surf) ; **Bruno LE BRETON**
(Ligue Bretagne de Voile) ; **Corentin
ROUSSEAU** (Comité Régional Sport
Mer Santé).

• COLLÈGE 2:

MEMBRES ASSOCIÉS

Emmanuelle TOURNIER (Conseil
Départemental du Finistère) ; **Patrick
BERNARD** (CDV et ADT Ile et Vilaine) ;
Ludovic GOUYETTE (Conseil
Départemental des Côtes d'Armor).

• COLLÈGE 3:

MEMBRES ACTIFS

Yvon MACÉ (Centre nautique
Crozon Morgat) ; **Arnaud FAUTRAT**
(Centre nautique Saint-Cast) ; **André
LE GOFF** (Centre nautique de l'île Tudy) ;
Cédric HAMON (Loisirs Mer
Découverte) ; **Eléonore JUHEL**
(Kerguelen Sports Océans) ; **Jean-
Marc BLANCHO** (Club nautique du
Rohu) ; **Vincent FRAVAL** (47°Nautik) ;
Louis-René BENEAT (Rêves de Mer) ;
Laurent BOYER (Cap Trébeurden).

• COLLÈGE 4:

MEMBRES QUALIFIÉS

Pascal BÉNARD ; **Ginette JOSSE** ;
Jean KERHOAS ; **Pierre LE BOUCHER** ;
Michel KERHOAS, **Alban BEAUDOUARD**,
Alain TREUSSIÉ.

NEB DÉVELOPPEMENT



Directeur
Nicolas TRÉBERN

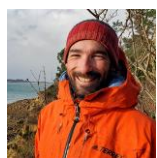
NEB FORMATIONS



Directeur
Yann LARDIC



Coordinateur de
formations
Félix PRUVOT



Formateur
Alex LE GALL



Administration
et comptabilité
Maryse BOLZER

REPRÉSENTATION BRANCHE PROFESSIONNELLE

Collaboration avec les syndicats
COSMOS, SPEN/UNSA, ..

08 MÉTIER N°1 animer un réseau

Nous avons créé et nous animons le réseau Nautisme en Bretagne pour répondre collectivement aux enjeux de :

règlementation, accueil des clientèles, fidélisation des pratiquants, emplois, formations, pratiques scolaires, relations avec les collectivités et instances de gestion environnementales...

En mettant en commun notre énergie, notre temps, notre expertise, nos compétences, nos idées et nos recherches de financement, nous permettons à l'ensemble des professionnels de sports nautiques et de bord de mer de développer leurs activités dans de bonnes conditions.

NOTRE AMBITION ?

Faire du nautisme le sport préféré des bretons et un incontournable pour les visiteurs.

NOTRE OBJECTIF ?

Que tout le travail mené autour de cette ambition rayonne et atteigne chacune des 777 structures nautiques de notre territoire.

COMMENT ?

- En observant les attentes de nos clients (qu'ils pratiquent à l'année ou en stage l'été), en adaptant ou en créant de nouvelles offres et services répondant à leurs attentes.
- En diffusant ces savoir-faire auprès de nos partenaires.
- En légitimant le rôle des prestataires nautiques et des services rendus auprès des collectivités.

Pour répondre à ces défis, nous avons créé pour vous, une offre de service sur-mesure (voir page suivante) et nous animons plusieurs commissions pour échanger, entre professionnels de sports nautiques et de bord de mer (voir ci-contre).

Nos 5 commissions

1 À 4 SÉQUENCES DE TRAVAIL / AN

1. EMPLOI - FORMATION

Venez contribuer avec d'autres dirigeants et professionnels à l'avenir des formations et l'attractivité des emplois du nautisme.

2. CLASSE DE MER & CENTRES NAUTIQUES AVEC HÉBERGEMENT

Toute la force d'un réseau de 27 centres pour faire de la classe de mer bretonne un modèle d'excellence reconnu dans toute la France.

3. NAUTISME SCOLAIRE, DÉMARCHE QUALITÉ

Venez réfléchir avec d'autres éducateurs sportifs et des conseillers de l'Éducation Nationale sur les actions de progrès à mettre en place pour que chaque élève initié au nautisme à l'école vive une belle expérience et poursuivre la pratique à l'année.

4. NAUTIC LAB

Les professionnels de la filière nautique travaillent et enquêtent sur les nouvelles tendances et les produits à mettre en place, pour satisfaire toujours au mieux la clientèle.

5. NAUTISME & TERRITOIRE

Des échanges sont structurés afin de renforcer le lien entre les acteurs nautiques et leurs partenaires institutionnels (destinations touristiques, EPCI, offices de tourisme, collectivités).

Notre offre de services

NOUS AVONS CRÉÉ UN DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENT SUR-MESURE.

Selon le profil de votre structure, votre équipe, vos moyens financiers, Nautisme en Bretagne vous aide à concrétiser vos idées, à définir un cap, à atteindre vos objectifs et à réaliser votre projet.

01

PRISE EN MAIN

Nous accompagnons les porteurs de projets et les créateurs d'activités dans la concrétisation de leurs idées.

02

ACCÉLÉRATEUR DE COMPÉTENCES

Nous accompagnons les membres de votre équipe, de manière individuelle ou sur des formations collectives à acquérir de nouvelles compétences.

03

ACCÉLÉRATEUR DE PERFORMANCE

Nous intervenons à l'échelle de la structure nautique, sur un ou plusieurs domaines de compétences, pour atteindre la performance visée.

04

CONSEIL

Nous répondons à toutes les questions que vous pouvez vous poser dans le cadre de votre développement.

FORMER LES PROFESSIONNELS

Nautisme en Bretagne Formations

forme des techniciens à forte plurivalence pour l'encadrement de la multi-activité nautique. Les formations proposées et leurs contenus sont adaptés afin de répondre aux besoins des employeurs du nautisme breton.

FORMATIONS PROPOSÉES

LES FORMATIONS DIPLÔMANTES

- **Assistant Technicien Activités Nautiques (ATAN)** incluant au choix des stagiaires :
 - > Les tests d'entrée BPJEPS des trois spécialités nautiques (voile, canoë-kayak ou char à voile).
 - > Les CQP des trois spécialités nautiques (voile, canoë-kayak ou char à voile).
 - > Les formations en environnement d'accompagnateur et de guide nautique.

- **Brevet Professionnel (BPJEPS) spécialité Educateur sportif**

- > Mention voile multi-supports jusqu'à 6 milles nautiques d'un abri.
- > Mention activités du canoë-kayak et disciplines associées en mer.
- > Mention char à voile.

Evolution des diplômes en blocs de compétences en 2025.

- **Certificats de Qualifications Professionnelles (CQP) :**

- > Moniteur de canoë-kayak et sports de pagaie (eau calme – mer)
- > Moniteur de char à voile
- > Initiateur voile

LES FORMATIONS CONTINUES

- Environnement maritime et guide nautique
- Préparation tests d'entrée du BPJEPS Canoë kayak et disciplines associées en mer
- Supports à foils

ZOOM SUR LES ACTIONS 2024 DE LA commission emploi-formation



51 STAGIAIRES
FORMÉS EN 2024-2025

**88% D'INSERTION
PROFESSIONNELLE**
DES STAGIAIRES
DANS LE NAUTISME

NOS SPÉCIFICITÉS

DÉVELOPPER LA PLURI-COMPÉTENCE

- Répondre à la demande croissante du public à la pratique de la multi-activité et à la pratique sur les nouveaux supports.
- Offrir des activités de substitution selon la météo.
- Favoriser les compétences adjacentes pour pérenniser les emplois : maintenance du matériel nautique, formations aux supports innovants...

DES PARCOURS INDIVIDUALISÉS

En fonction des compétences de chacun en entrée en formation.

DES STAGES ITINÉRANTS

Plus de 10 sites choisis en fonction des compétences à acquérir, ce qui confronte les stagiaires à différents plans d'eau et à différentes structures.

20 FORMATEURS EN ACTIVITÉ

permettant aux stagiaires de se créer un réseau dès le début de leur formation.



• Création d'une **marque employeur**

Depuis plusieurs années, nous avons relevé combien les recrutements et la pérennisation des emplois est fortement mise à mal.

La marque employeur régionale est un outil permettant d'attirer et de fidéliser les talents. Cette charte employeur est l'aboutissement d'une démarche co-construite avec les membres de la commission emploi-formation de Nautisme en Bretagne.



À propos de la marque employeur du nautisme breton
Les recrutements et la pérennisation : un enjeu partagé !
La marque employeur régionale est un outil pour attirer et fidéliser les talents.
Cette marque employeur est l'aboutissement d'une démarche portée par les membres paritaires de la commission emploi-formation de Nautisme en Bretagne.

Être employeur du nautisme breton c'est,
• Agir pour l'accompagnement de ses professionnels les
• Communiquer sur ses engagements
• Dynamiser ses recrutements
• Fidéliser ses collaborateurs

Les engagements de la marque	
Thématique	Engagements employeurs
Offre d'emploi	• L'offre d'emploi devra faire apparaître : le salaire net, les avantages, les équipements de confort et les périodes de congés possibles.
Salaires	• - 10% du SMC si polyvalence dans l'encadrement, des supports ou pluri compétence pour les autres fonctions.
La formation continue	• Une formation tous les 2 ans • 6 heures par mois de pratique sportive ou professionnelle personnelle (maintien des compétences pro, bien vieillir au travail)
L'intégration du/duelle la nouvelle arrivant/e	• Un processus d'intégration progressif • Un bilan individuel avant la fin de la période d'essai
L'égalité des genres	• Communiquer sur les engagements pris pour favoriser l'égalité des genres
Réduire la pénibilité	• Un équipement de travail adapté au métier réalisé (support vécu avec conduite dans l'eau, kayak, confortables (haut de gamme, pagayage léger...)) • Mise en place d'équipements pour réduire les manœuvres
Équipements	• Un équipement de confort et un EPI personnel

Les engagements ci-dessus décrivent des conditions de travail plus favorables que le code du travail et la convention collective. L'employeur qui les applique est autorisé à apposer le logo « Marque employeur du nautisme Breton » fourni sur demande.

• Soutien à la création **d'offres d'emplois attractives et diffusion** des offres au sein du secteur des sports nautiques et de bord de mer. Création d'une base de données d'anciens étudiants « nautiques » de NEB Formations, les Glénans, l'UBO...

• Engagement d'un travail sur la **Responsabilité Sociale des Organisations (RSO)**. Quelles bonnes pratiques sont déjà mises en œuvre par les prestataires ? Comment valoriser les actions ? Quelles améliorations continues sont nécessaires ?

12 MÉTIER N°3

OBSERVER & INNOVER

A travers le réseau, notre rôle est d'observer, voir déceler, **les nouvelles tendances et attentes des clientèles** et de la société de manière plus large.

Avec les professionnels, nous partageons, nous questionnons et nous répondons à ces tendances à travers l'adaptation ou la création d'offres et de services innovants.

Nous observons une envie grandissante des publics à vivre des expériences de pleine nature. Le nautisme prend toute sa place dans le panel d'offres proposées. C'est ainsi que nous enregistrons des progressions continues des clientèles accueillies et des chiffres d'affaires : **+2% en 2024**, +8% en 2023, + 3% en 2022, + 8% en 2021 et + 19% en 2020.

Grâce à notre partenaire, Tourisme Bretagne, nous disposons d'enquêtes et d'études sur les nouvelles tendances de consommation touristiques des visiteurs.

En 2023, **Tourisme Bretagne nous a livré les premiers enseignements de l'enquête baptisée REFLET.**

Ainsi, à l'échelle de la région ou des destinations, peuvent être observées finement les modes de consommation, les origines des visiteurs mais aussi et surtout leurs attentes. Pour le nautisme, on peut retenir que 5% des visiteurs ont choisi de venir en vacances en Bretagne afin d'y pratiquer les sports nautiques et de bord de mer.

En 2024, Nautisme en Bretagne a actualisé **l'observatoire du secteur des « Sports nautiques et de bord de mer en Bretagne »**. Secteur en croissance : +10% de progression de chiffre d'affaires en 10 ans. Cet observatoire est compilé dans **l'étude sur la filière nautique en Bretagne**, regroupant ensemble des activités nautiques : prestataires nautiques, ports de plaisance, industries, commerces et services nautiques, événements maritimes.



ZOOM SUR LES ACTIONS 2024 DE LA

commission nautic Lab



150

**BALADES EN 2024
DONT 20 NOUVELLES**



Après avoir étudié la clientèle ados, nous avons engagé, depuis 2020, plusieurs travaux, au sein du Nautic Lab, pour mieux connaître et mieux répondre aux attentes des clientèles adultes. L'année 2024 formalise **un nouveau défi : comment simplifier le parcours client ?** Ce travail vise à identifier les facteurs clés facilitant la pratique nautique d'un point de vue du client mais aussi les leviers facilitant l'organisation et le management interne de la structure nautique.

LE NAUTISME FACILE

Un certain nombre d'idées reçues persistent sur nos activités : *je vais avoir froid, c'est cher, c'est que pour les enfants, je ne sais pas faire, le matériel est lourd, la confrontation c'est que pour les pro, j'ai mon matériel mais je ne peux pas le transporter...*

L'objectif de la commission Nautic Lab et du travail sur le nautisme facile est de pouvoir apporter des réponses à ces idées reçues, d'identifier les fondamentaux (socle de qualité) et les idées originales développées dans certaines structures nautiques pour compiler tous ces éléments dans un document de préconisations au service d'un « nautisme facile » et répondre aux idées reçues.

La commission a été l'occasion de valoriser et de mutualiser les retours d'expériences issus de différentes expérimentations de « Nautisme Facile » :

- > Capturer de nouvelles clientèles qui n'osent pas entrer dans les centres nautiques : Nautic Lib, activités bien-être, espace détente, village nautique...
- > Faciliter le processus d'achat en ligne et de gestion pour le professionnel nautique (outils numériques)
- > Créer des passerelles avec des activités indoor : l'exemple de la vague de surf artificielle.

LE NAUTISME EN LIBRE SERVICE

Nautic Lib est un dispositif innovant initié par la Région Bretagne pour démocratiser la pratique du nautisme en facilitant l'accès libre et autonome à des embarcations nautiques. Il s'inscrit dans une logique de mobilité douce, de tourisme durable et de transition numérique des usages. Le programme régional soutient deux entreprises : Playa Rent et l'Eclozr, dans la création de solutions complémentaires aux offres existantes dans les structures nautiques bretonnes. Les équipements sont proposés prioritairement aux professionnels de notre réseau.

14 MÉTIER N°4 accompagner la gestion de PROJETS

Nautisme en Bretagne accompagne les dirigeants à la gestion de projets et à l'amélioration de leurs modèles socio-économiques dans le cadre de la **MISSION DE MODERNISATION** et des **PROJETS NAUTIQUES INTÉGRÉS (PNI)**.

170

MISSIONS DE
MODERNISATION
DEPUIS 2005

A travers la mission de modernisation, nous avons accompagné **10 structures nautiques en 2024**. Cette « mission » vise à améliorer la performance économique et sociale des prestataires de « tourisme nautique ». Elle s'appuie sur 3 actions de progrès choisies autant pour leur « effet levier » que pour les effets induits structurants à court terme qu'elles produisent.

Ces actions de progrès sont :

- Mieux acheter et mieux vendre les équipements et matériels nautiques.
- Gérer et manager les ressources humaines.
- Réaliser des gains durant la saison touristique.

En parallèle, nous accompagnons, en partenariat avec la Région Bretagne et les Destinations touristiques, les porteurs de Projets Nautiques Intégrés (PNI) de la candidature à la réalisation des projets. **En 2024, 9 structures ont été soutenues :**

- Pays des Abers
- Centre Nautique de Sarzeau
- Club Nautique de Trégastel
- Centre Nautique de Perros-Guirec
- Club Nautique Clédérois
- Société Nautique de Locmariaquer
- Centre Nautique de Fouesnant Cornouaille
- Yacht Club de Carnac
- Centre Nautique de Roscoff

La démarche d'accompagnement PNI vise à ancrer davantage l'activité nautique dans le territoire en encourageant les synergies entre les collectivités et une ou plusieurs structures nautiques. **Les subventions accordées ont financé la rénovation ou la construction d'infrastructures ainsi que de l'équipement à hauteur de 35% dans la limite de 200 000€ de subvention.**



CONSEILLER LES ACTEURS

Nous apportons des conseils aux **PORTEURS DE PROJETS** aux **PROFESSIONNELS INSTALLÉS** en passant par les **COLLECTIVITÉS** dans le secteur des sports nautiques et de bord de mer.

ACCOMPAGNER LES PROFESSIONNELS DU NAUTISME

En 2024, **30 prestataires nautiques** nous ont fait confiance et ont souhaité être conseillés dans leurs stratégies, leurs développements, la promotion de leurs activités et parfois la création de projets nouveaux (création d'entreprise, création d'infrastructures, nouvelles offres produits, modèles économiques...).

ACCOMPAGNER LES TERRITOIRES DANS LEURS POLITIQUES & DÉCISIONS NAUTIQUES

Depuis quelques années, les territoires, à tous types d'échelle, prennent conscience de l'importance du nautisme dans leur stratégie de promotion et de développement. La mise en place de la loi NOTRE n'a fait qu'accentuer la tendance. En 2024, nous avons en particulier conseillé et accompagné :

- Destination Touristique (DT) Brest Terres Océanes
- DT Baie de Morlaix Côte de Granit Rose
- DT Quimper Cornouaille
- DT Bretagne Sud Golfe du Morbihan
- DT Cap Fréhel – Saint-Malo – Baie du Mont Saint-Michel
- Pays des Abers
- Lorient Agglomération
- Brest Métropole
- Communauté de communes Pays Bigouden Sud
- Communauté de communes Cap Sizun – Pointe du Raz
- Communauté de communes de Haute Cornouaille
- Communauté d'Agglomération du Pays de Landerneau-Daoulas
- Commune de Trégastel
- Commune de Camaret-sur-Mer

Nous travaillons également avec toutes les destinations touristiques bretonnes, grâce au réseau de consultant.e.s nautiques que nous avons accompagné (*voir page 17*).

NOUS APPORTONS DES CONSEILS DANS LES DOMAINES SUIVANTS :

JURIDIQUE : compréhension et application des textes.

ÉCONOMIQUE : bilan de saison, évolution des tarifs, analyse des coûts de revient.

STRATÉGIQUE : relations avec les partenaires, aide à la décision, gestion de conflits, renforcement de la légitimité.

TOURISTIQUE : avis sur la mise en marché de produits, partage de résultats d'études.

PROMOTION : avis sur les outils de communication.

DÉVELOPPEMENT : extension du périmètre géographique et de compétences.



16 MÉTIER N°6 LÉGITIMER & INFLUENCER

Nautisme en Bretagne accompagne les professionnels de sport nautique et de bord de mer bretons dans **LA VALORISATION DE LEURS COMPÉTENCES ET LA RECONNAISSANCE DE LEUR EXPÉRIENCE** auprès de leurs partenaires territoriaux.

LA RÉGION BRETAGNE NOTRE PARTENAIRE PRIVILÉGIÉ

Présente à nos côtés depuis 1995, la Région Bretagne a renforcé son engagement sur le développement et la promotion du nautisme grâce à :

Sa feuille de route «Mer & Littoral» dont le plan d'actions vise, entre autres, à développer une culture maritime pour accompagner les changements de comportements; à promouvoir et développer la formation dans le domaine de la mer; à renforcer la recherche & l'innovation et à renforcer les atouts maritimes du tourisme breton.

Sa feuille de route «Nautisme» positionnant les activités nautiques et la plaisance parmi les 5 thématiques structurantes du développement du tourisme en Bretagne.

Le développement et la promotion du nautisme scolaire, les classes de mer et toutes les activités de tourisme nautique et de bord de mer sont des actions concrètes suivies et accompagnées par la Région Bretagne.

Pour accompagner ce développement, la Région Bretagne a créé une **coordination interne de la Filière Nautique** regroupant tous ses services. **Depuis 2020, Nautisme en Bretagne en est l'opérateur technique.**

Dans le cadre de ce partenariat avec la Région, nous travaillons de manière très rapprochée avec **Tourisme Bretagne, les destinations touristiques bretonnes, l'Association des Ports de Plaisance de Bretagne et Bretagne Développement Innovation.**

**NAUTIK
DEIZ**

NAUTIK DEIZ, un événement annuel organisé par la région Bretagne. En septembre, s'est déroulée à Saint-Brieuc la troisième édition de cet événement réunissant l'ensemble des acteurs de la filière nautique. Cette année, le lien entre nautisme et territoire a été mis à l'honneur au travers des témoignages, interviews et séquences collaboratives qui ont rythmé ce temps fort convivial et inspirant, pour plus de 300 participants. La prochaine édition se déroulera à Brest le **mardi 30 septembre**.

LA RÉGION BRETAGNE & NAUTISME EN BRETAGNE FORMENT
DANS/POUR LES COLLECTIVITÉS

DES CONSULTANTS NAUTIQUES

Afin de démultiplier les connaissances, les compétences et l'expérience de Nautisme en Bretagne sur le terrain, nous avons créé un réseau de consultants nautiques dans les Destinations Touristiques et les EPCI bretons. Leur rôle ? Accompagner les prestataires nautiques dans la création, le développement et la promotion de leurs activités, animer des réseaux locaux et renforcer les liens avec les acteurs touristiques.

Ces consultant.e.s sont aussi de véritables allié.e.s dans la prise en compte du nautisme dans l'écriture des stratégies de développement, des plans d'actions et des appels à projets. Les effets induits à cette formation se mesurent déjà sur les territoires depuis 2020.

La liste des consultants territoriaux figure ci-dessous.

• Françoise Le Bourdon	Communauté de Communes du Pays Bigouden Sud
• Anna Ragueneau	Communauté de communes du Pays Bigouden Sud
• Nicolas Hodicq	Office de tourisme Bretagne Côte de Granit Rose
• Laurence Hébert	Côte de Granit Rose Baie de Morlaix
• Isabelle Fossey	Côte de Granit Rose Baie de Morlaix
• Bruno Le Lan	Côte de Granit Rose Baie de Morlaix
• Thomas Colloc	Haut Léon Communauté • Côte de Granit Rose Baie de Morlaix
• Olivier Glaziou	Guingamp Paimpol Agglomération
• Nolwenn Mesny	Rennes et les portes de Bretagne
• Marine Gueltas	Rennes et les portes de Bretagne
• Anthony Bernard	St Brieuc Paimpol Les Caps
• Anthony Mestat	St Brieuc Paimpol Les Caps
• Clémence Gauriveaud	Quimper Cornouaille
• Héloïse Colin	Quimper Cornouaille
• Stéphane Allain	Quimper Cornouaille
• Tristan Douard	Quimper Cornouaille
• Audrey Kermegant	Vallons de Haute Bretagne Communauté
• Fabrice Fourel	Cap Frehel Saint Malo Baie du Mont Saint Michel
• Marie Guerin	Cap Frehel Saint Malo Baie du Mont Saint Michel
• Pascale Choleau	Cap Frehel Saint Malo Baie du Mont Saint Michel
• Thérèse Le Brigand	Dinan Cap Fréhel Tourisme
• Marine Éon	Communauté de communes du Val d'Ille Aubigné Destination
• Karine Allioux	Bretagne Sud - Golfe du Morbihan
• Océane Hervé	Bretagne Sud - Golfe du Morbihan
• Roseline Rouillard	Bretagne Sud - Golfe du Morbihan
• Frédéric Prouff	Leff Armor Communauté
• Vincent Fraval	Vannes Agglomération
• Morgane Beaudouard	Communauté d'Agglomération Pays de Landerneau-Daoulas
• Orlane Dreau	Cœur de Bretagne Kalon Breizh
• Charlotte Vise	Cœur de Bretagne Kalon Breizh
• Isabelle Gentric	Lorient Agglomération
• Héliori Guérin	Brest Métropole
• Olivier Costil	Brest Terres Océanes
• Joël Guérive	Redon Agglomération
• Sophie Adam	Roi Morvan Communauté
• Lukaz Sounn	Finistère 360°
• Christophe Diguët	Vitré Communauté
• Mathis Feuillat	Pays des Abers
• Antoine Nicol	Brocéliande
• Loïc Prual	Brocéliande
• Aurélie Martel	Bretagne Loire-Océan
• Anne-Laure Blouet	Office de Tourisme La Baule- Presqu'île de Guérande

ZOOM SUR LES ACTIONS 2024 DE LA

commission

NAUTISME & TERRITOIRE

La commission a pour objectif d'offrir un espace d'échange entre les techniciens des collectivités & offices de tourisme et les professionnels du nautisme. Elle se construit petit à petit à travers des projets, comme la création du réseau de consultants nautiques et les Espaces Mer (**voir page 19**) qui vont permettre de recruter des participants avertis et convaincus de l'intérêt de nos plans d'actions.

ENQUÊTE SUR LA COMPÉTENCE NAUTIQUE DANS LES EPCI

Parmi les 59 EPCI bretonnes, 32 ont une façade littorale et 25 ont un plan d'eau intérieur. Le nautisme se traite à travers une compétence qui lui est propre (14%) ou à travers une compétence de type développement économique, tourisme, enfance/jeunesse, sport ou équipement (43%), dans les autres cas, le nautisme se traite à une autre échelle (commune, destination touristique...). Grâce aux 28 consultants nautiques formés dans les collectivités, de nombreuses actions de développement ont été mises en place telles que l'animation de réseau, l'écriture de stratégie et de plan d'actions dédié au nautisme ou encore des Espaces Mer (voir page suivante). L'investissement des élus et techniciens des collectivités est d'autant plus important que 42% des EPCI sont propriétaires d'infrastructures nautiques, 60% versent des subventions aux prestataires nautiques de leur territoire et 60% ont une politique de soutien au nautisme scolaire.

REFLEXION SUR LA STRUCTURATION DE LA COMPÉTENCE NAUTISME

- On constate qu'il y a une prise en compte de la compétence nautisme dans les EPCI mais qu'il n'y a pas toujours d'appropriation par les élus.
 - Soutenir le nautisme est pertinent et porteur, car il incarne des valeurs fortes à travers des pratiques saines et durables, qui rassemblent toutes les générations.
 - La collaboration entre élus et techniciens est plus difficile à établir quand la compétence nautisme n'est pas identifiée en tant que telle, tout en respectant le périmètre de compétence de chacun (sport, tourisme, port, éducation, tourisme...)
- >> Le nautisme est ainsi une solution à de nombreuses problématiques sur les territoires et il est transversal sur tous les périmètres de compétences.

ACTIONS TRANSVERSALES AVEC LES AUTRES COMMISSIONS

Les collectivités trouvent via Nautisme en Bretagne un réseau à l'écoute de leurs attentes et l'opportunité de mieux communiquer et comprendre les professionnels du nautisme sur leur territoire. Quatre sujets ont été évoqués en commission nautisme et territoire :

- Le nautisme facile, comment simplifier le parcours client ?
- Les Balades et Randos Nautiques, une offre de nautisme facile adaptée aux enjeux environnementaux et aux attentes.
- Le nautisme en libre service : Nautic Lib.
- Les résultats de l'enquête sur les chiffres clés de la Filière Nautique.

ZOOM SUR LE DÉVELOPPEMENT DES **espaces mer Bretagne®**



L'ESPACE MER est un outil évolutif et collaboratif au service des acteurs de la promotion et du développement touristique. Depuis 2012, Nautisme en Bretagne a accompagné la création de 11 Espaces Mer à des échelles différentes allant de la commune à la destination touristique.

L'Espace Mer permet d'inventorier, dans une matrice, toute l'offre nautique d'un territoire disponible pour les clientèles touristiques. Ces offres sont ensuite classées en 3 univers correspondant aux attentes des clientèles : découverte, coaching et sport. Grâce à une formation dédiée à la promotion et la vente des activités nautiques ainsi qu'à la manipulation de cette matrice, les conseillers en séjour renforcent la place des activités nautiques dans leurs conseils.

Chaque année, l'outil évolue avec les idées de chacun au profit du réseau, avec toujours comme objectifs de renforcer les liens tourisme-nautisme et convaincre toujours plus de visiteurs d'aller faire un tour sur l'eau.

Un outil de formation a été créé afin de permettre aux Espaces Mer d'autoformer leur personnel, et notamment les personnels temporaires.



ZOOM SUR LES ACTIONS 2024 DE LA commission classe de mer



Dotée d'un plan d'actions spécifique, financé par le réseau des 27 centres de classe de mer que nous fédérons, la commission Centre Nautique avec hébergement (Classe de Mer) a construit ses actions autour de 3 axes : visibilité, légitimité et fidélisation.

VISIBILITÉ

- A travers le site internet www.classedemer.bzh, nous avons reçu et redistribué 785 demandes de devis depuis l'ouverture du site dont 230 en 2024. On observe, chaque année, une belle progression des demandes et un référencement google de plus en plus performant.
- Depuis 2018, le réseau a réalisé 5 opérations de commercialisation collective avec un déplacement de directeurs-trices en Alsace à la rencontre des enseignants. L'opération 2024 a réuni 4 commerciaux issus du réseau pour honorer 14 rendez-vous, dont un collectif rassemblant 18 enseignants. Chaque année, ces rendez-vous donnent lieu à des séjours dans le réseau breton les années qui suivent.

LÉGITIMITÉ

C'est à travers la formation que nous avons décidé de consolider la légitimité de nos centres.

- Très forte mobilisation du réseau au Campus d'Automne d'Education à la Mer 2024, sur la thématique « Les activités physiques de pleine nature, un levier d'éducation à la mer » organisé par la Région Bretagne, la Région Académique Bretagne, NEB, le REEB, Océanopolis, l'IREPS, l'Institut Universitaire Européen de la Mer, et le Réseau Canopé. 30 enseignants amenés sur l'eau vivre une expérience sur voilier collectif, kayak et catamaran, ainsi que des pitches proposés par les éducateurs sur des activités qu'ils mènent dans leurs centres.
- Formation de 30 éducateurs à la thématique « Végétaux de bord de mer et pédagogie », au Jardin Colonial à l'Île de Batz accueillis par Rêves de Mer.

FIDÉLISATION

Cet axe est en cours d'exploration et de définition. En 2025, nous travaillerons sur des outils pour fidéliser les enseignants et faire en sorte qu'ils reviennent d'une année sur l'autre.



La région Bretagne soutient
les Classes de Mer
via le dispositif « **Pass Classes de Mer** »
En 2023-24, les 400 000€ d'aides ont permis de
co-financer **134 séjours, 5 812 élèves bretons**





ZOOM SUR LES ACTIONS 2024 DE LA Commission nautisme scolaire

Co-animée par Nautisme en Bretagne et par l'Education Nationale, le but de cette commission est de travailler, avec les professionnels du nautisme à la mise en place d'une démarche qualité totale sur les prestations de nautisme scolaire (voile, kayak, char, aviron, surf...). En 2024, nous avons réalisé un guide de démarche qualité pour les activités nautiques scolaires :

>> Comment bâtir un programme de pratique scolaire de qualité ? Les membres de la commission ont conjointement rédigé un guide de préconisations d'actions pour un nautisme scolaire de qualité.



22 ANNÉE 2025 PERSPECTIVES & AMBITIONS

UNE AMBITION RENFORCÉE

NEB est souvent perçu comme un laboratoire où naissent et/ou mûrissent les idées. Les échanges, le partage et l'entraide font la force de notre réseau.

C'est cette force que nous vous proposons à l'échéance 2025 d'accentuer, en particulier à travers l'innovation.

AU PLUS PROCHE DES BESOINS DES PROFESSIONNELS

Ces actions ont été co-construites par les professionnels du secteur ainsi que des membres du conseil d'administration.

Depuis le début de l'année 2024, nous avons travaillé avec tous les acteurs à l'élaboration d'un nouveau plan d'actions lancé en 2025.

GROUPES DE TRAVAIL & COMMISSIONS 2025

- Commission Classe de Mer & Centres nautiques avec hébergement
- Commission Emploi-Formation
- Commission Nautisme scolaire, pour une démarche qualité totale
- Commission Nautic Lab
- Commission Nautisme et Territoire

Sur demande des professionnels d'autres commissions ou groupes de travail peuvent être constitués.

NOTRE PLAN D'actions 2025-2030

HORIZON 2030 : Un nautisme passionnant, de qualité, intégré dans son environnement et ses évolutions

1. LÉGITIMER

INFLUENCER

- 1• Affirmer la position de tête de réseau.
- 2• Influencer les orientations stratégiques.
- 3• Accroître la visibilité du secteur.
- 4• Démultiplier les connaissances, les compétences et l'expérience de NEB.
- 5• Favoriser les liens et projets d'actions avec les fédérations nautiques et leurs organes déconcentrés.
- 6• Coopérer avec les réseaux de la filière nautique bretonnes et leurs partenaires.

2. FÉDÉRER

ANIMER UN RÉSEAU

- 7• Fédérer toutes les composantes des sports nautiques et de bord de mer et diffuser les bonnes pratiques auprès du réseau.
- 8• Animer des réseaux spécifiques d'acteurs nautiques.
- 9• Diffuser les actualités du secteur évolution réglementaire offres d'emploi opportunités d'action appels à projets appels à manifestations d'intérêt,...

3. IMPULSER

FACILITER LES PROJETS

- 10• Impulser les transitions de demain : transition économique, transition sociale, transition numérique, transition environnementale...
- 11• Accompagner et faciliter les projets communs de développement du nautisme facile : Balades et Randos Nautiques, Nautic Lib, développement d'outils, de matériels, innovation pédagogique...

4. FORMER

PROFESSIONNALISER

- 12• Former les professionnels aux BPJEPS et à l'ATAN, en renforçant l'enseignement à l'environnement.
- 13• Former en continu les différents acteurs de notre secteur (sensibilisation, formation courte, montée en compétences pédagogiques, techniques, administratives...).
- 14• Valoriser et renforcer la reconnaissance des professionnels du secteur.

5. OBSERVER

ANALYSER ET INNOVER

- 15• Mesurer le poids socio-économique de notre secteur et observer les tendances, les nouveaux usages, les besoins et les attentes de nos clients.
- 16• Faire émerger et diffuser les innovations (via notamment la commission Nautic Lab).
- 17• Analyser les modèles socio-économiques et leurs évolutions.

6. CONSEILLER

ACCOMPAGNER LES ACTEURS

- 18• Accompagner les projets de développement des structures nautiques.
- 19• Accompagner les porteurs de projet et favoriser l'innovation (installation de prestataires, appels à projet, Nautic Lib...).
- 20• Accompagner les territoires dans leur politique nautique.

Adhérer, c'est participer et contribuer à une dynamique collective et BÉNÉFICIER :

DE PLUS DE VISIBILITÉ

Vous êtes présents sur notre site web (+ de 100 000 visites par an), et représenté sur les événements (Salon nautique et autres grands rendez-vous du nautisme) et au sein d'une dizaine d'Espace Mer® (un outil performant au service de votre visibilité dans les offices de tourisme). En 2025, nous poursuivons le travail avec les EPCI et les Destinations touristiques pour une plus forte prise en considération et visibilité de vos activités.

D'UNE REPRÉSENTATION DE VOTRE BRANCHE PROFESSIONNELLE

Nous vous représentons aussi dans différentes instances :

- Conseil économique, social et environnemental régional (CESER) • Conseil Culturel de Bretagne • Conseil du Mouvement Sportif (COSMOS) comme représentant des employeurs de notre branche professionnelle • Conseil Maritime de Façade (CMF) dans la commission permanente et dans le collège des activités professionnelles et des entreprises • Confédération du Nautisme et de la Plaisance (CNP) en tant que membre fondateur.

Nous vous faisons bénéficier d'une adhésion collective au médiateur du tourisme et des voyages (obligatoire dans vos Conditions Générales de vente) ainsi qu'au COSMOS.

DE FORMATIONS

Nautisme en Bretagne Formation est le 1er centre de formation professionnelle en France, dans le secteur du Nautisme. C'est un CFA (Centre de Formation en Apprentissage) et ses conventions de co-financement de ses formations ATAN et BPJEPS ont été renouvelées dans le cadre du dispositif Qualif Emploi du Conseil Régional.

Plusieurs formations continues et formation-actions sont dispensées au bénéfice des professionnels du nautisme, tout au long de l'année. Nautisme en Bretagne facilite également l'accès à des formations universitaires adaptées à votre métier.

DE CONSEILS PERSONNALISÉS

En matière de réglementation (code du sport, affaires maritimes), de gestion (analyse commentée de vos modèles économiques, ressources humaines, achat de matériel), d'ingénierie touristique (création de nouvelles prestations touristiques), de communication (plaquettes, web, photos et vidéos), d'environnement (Natura 2000 en mer) et de modernisation de votre structure.

D'UNE DYNAMIQUE DE RÉSEAU

Nous animons plusieurs réseaux bretons (Voiliers de Bretagne, Classe de mer Bretagne, Balade et Rando Nautique®, Espace Mer, Pirate de Bretagne) et plusieurs groupes de travail dédiés à la promotion et au développement.

Nous animons également 5 commissions qui visent à développer les pratiques nautiques au plus proche des attentes de leurs bénéficiaires :

- Nautisme scolaire, pour une démarche qualité totale
- Centres nautiques avec hébergement et classe de mer
- Emploi & Formations
- Nautic Lab : études, enquêtes, prospectives, analyses et innovations
- Nautisme & Territoire

Depuis 2020, nous formons des consultants référents nautiques dans les EPCI et les Destinations touristiques, capables de vous accompagner, sur votre terrain, sur le développement et la promotion de votre activité.

C'est aussi soutenir

LA MUTUALISATION

Nous sommes une fédération d'acteurs régionaux, départementaux et locaux dans le domaine du nautisme. Ceci nous positionne comme interlocuteur privilégié dans la dimension touristique du nautisme.

L'ÉVOLUTION

DE VOTRE SECTEUR D'ACTIVITÉ

Chaque année nous réalisons des enquêtes et études de marchés pour connaître les attentes de nos clientèles.

L'adaptation constante de l'offre à la demande débouche sur la création de nouveaux produits prêts à être mis en place et déployés dans vos structures nautiques. Toujours dans l'optique d'améliorer votre performance économique et votre projet de développement.

LE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE

À travers les plans de soutien que nous négocions auprès du Conseil Régional de Bretagne, des collectivités locales et de l'Europe.

FORMULAIRE D'ADHÉSION SUR DEMANDE

contact@nautisembretagne.fr



Avec le soutien du Conseil Régional de Bretagne :



1 rue de Kerbriant 29200 Brest
contact@nautisembretagne.fr



www.nautisembretagne.bzh