



# CHIFFRES CLÉS

**SPORTS NAUTIQUES  
ET DE BORD DE MER EN BRETAGNE**



# NAUTISME EN BRETAGNE

Depuis 1995, Nautisme en Bretagne œuvre, aux côtés du Conseil Régional de Bretagne et en partenariat avec les fédérations sportives et organes déconcentrés, pour le développement et la promotion des activités nautiques et de bord de mer sur le littoral, les canaux et les plans d'eau intérieurs.

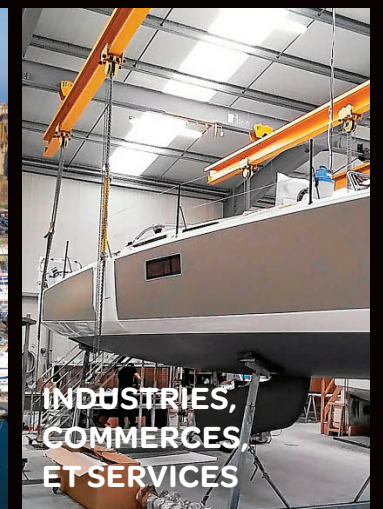
Représentante de la branche professionnelle des « sports nautiques et de bord de mer », l'association conseille et accompagne 777 prestataires nautiques bretons dans leur développement. Force d'innovation et de proposition, elle participe à la conception, à la réalisation et à la mise en place de nouveaux produits et services destinés à consolider leur modèle économique, social et environnemental.

## SPORTS NAUTIQUES ET DE BORD DE MER

Véritable moteur de toute une filière économique, le secteur des « sports nautiques et de bord de mer » propose à tous les pratiquants potentiels une offre de prestations diversifiées et de qualité qui génère en Bretagne une importante économie directe créatrice d'emplois. Elle participe aussi largement à alimenter en nouveaux clients les secteurs de la plaisance, de l'industrie, du commerce et des services nautiques.

# LA FILIÈRE NAUTIQUE EN BRETAGNE

## 3 SECTEURS COMPLÉMENTAIRES ET INTERDÉPENDANTS



## LES SPORTS NAUTIQUES ET DE BORD DE MER



> 777 prestataires nautiques



> 1,1 million de clients/an



> 151 millions d'euros de chiffre d'affaires

> 62 millions d'euros de retombées indirectes  
d'achats et de prestations de services dont 68% réalisés dans l'économie bretonne



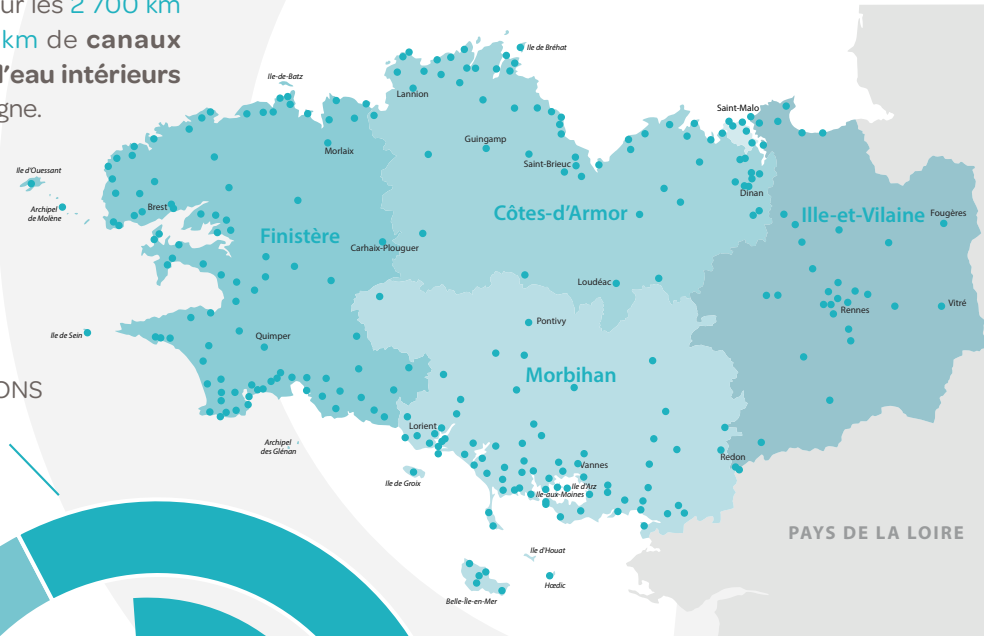
> 3 947 contrats de travail soit 2 015 emplois ETP

# LES PRESTATAIRES

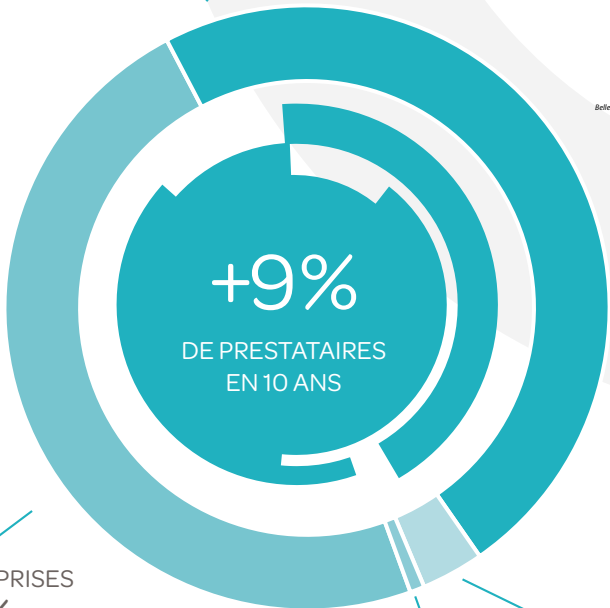
## 777 PRESTATAIRES PRÉSENTS SUR TOUT LE TERRITOIRE

En 10 ans, leur nombre a augmenté de 9%, car même si ces dernières années plusieurs structures nautiques se sont regroupées, de nombreuses microentreprises (ou statuts assimilés) se sont installées sur le territoire breton.

Ils sont aujourd'hui 777 prestataires nautiques répartis sur les 2 700 km de côtes, les 600 km de canaux ainsi que les plans d'eau intérieurs que compte la Bretagne.



ASSOCIATIONS  
48%



ENTREPRISES  
48%

ÉTABLISSEMENTS  
PUBLICS  
3%

ÉTABLISSEMENTS  
PARAPUBLICS  
1%

## DES OFFRES DIVERSIFIÉES ET SEGMENTÉES

Afin de capter toujours plus de publics, les prestataires nautiques bretons innovent continuellement dans les domaines du tourisme, de l'éducation et du sport.

Ces 5 dernières années, plusieurs offres se sont fortement développées : le surf (+20%), la marche aquatique (+32%), le sauvetage côtier (+67%) et les supports à foils avec notamment le wingfoil.



TOURISME NAUTIQUE

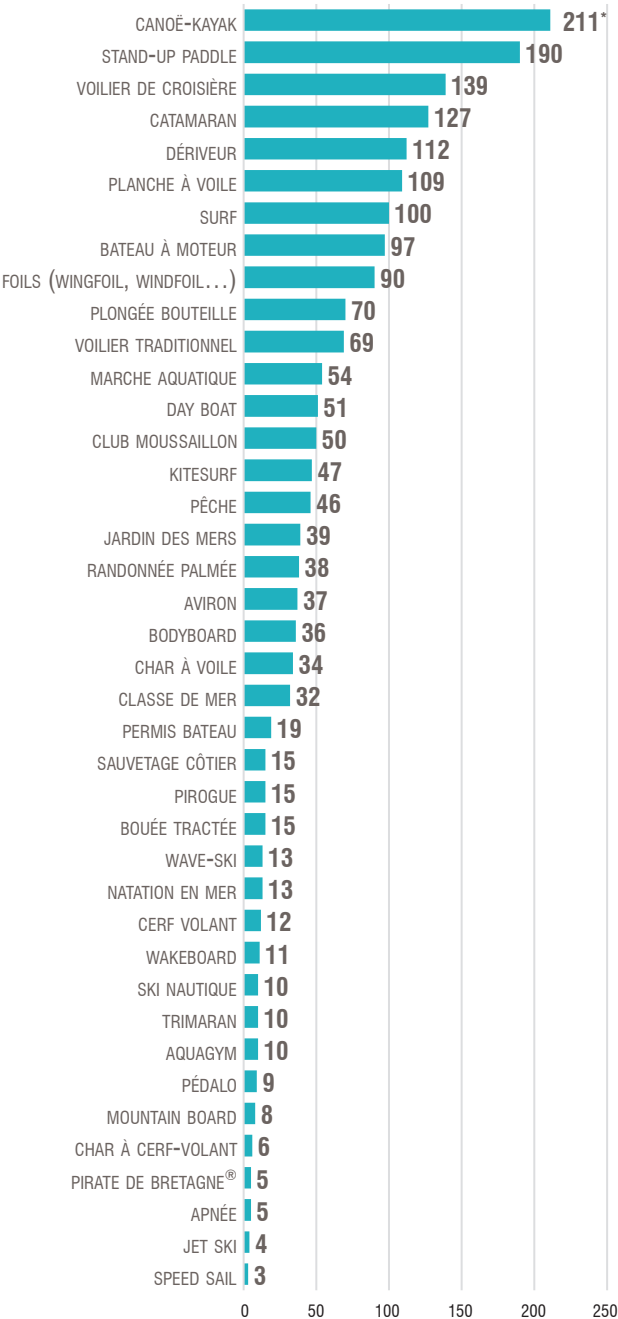


NAUTISME ÉDUCATIF



NAUTISME SPORTIF

## 1 965 OFFRES NAUTIQUES DIFFÉRENTES



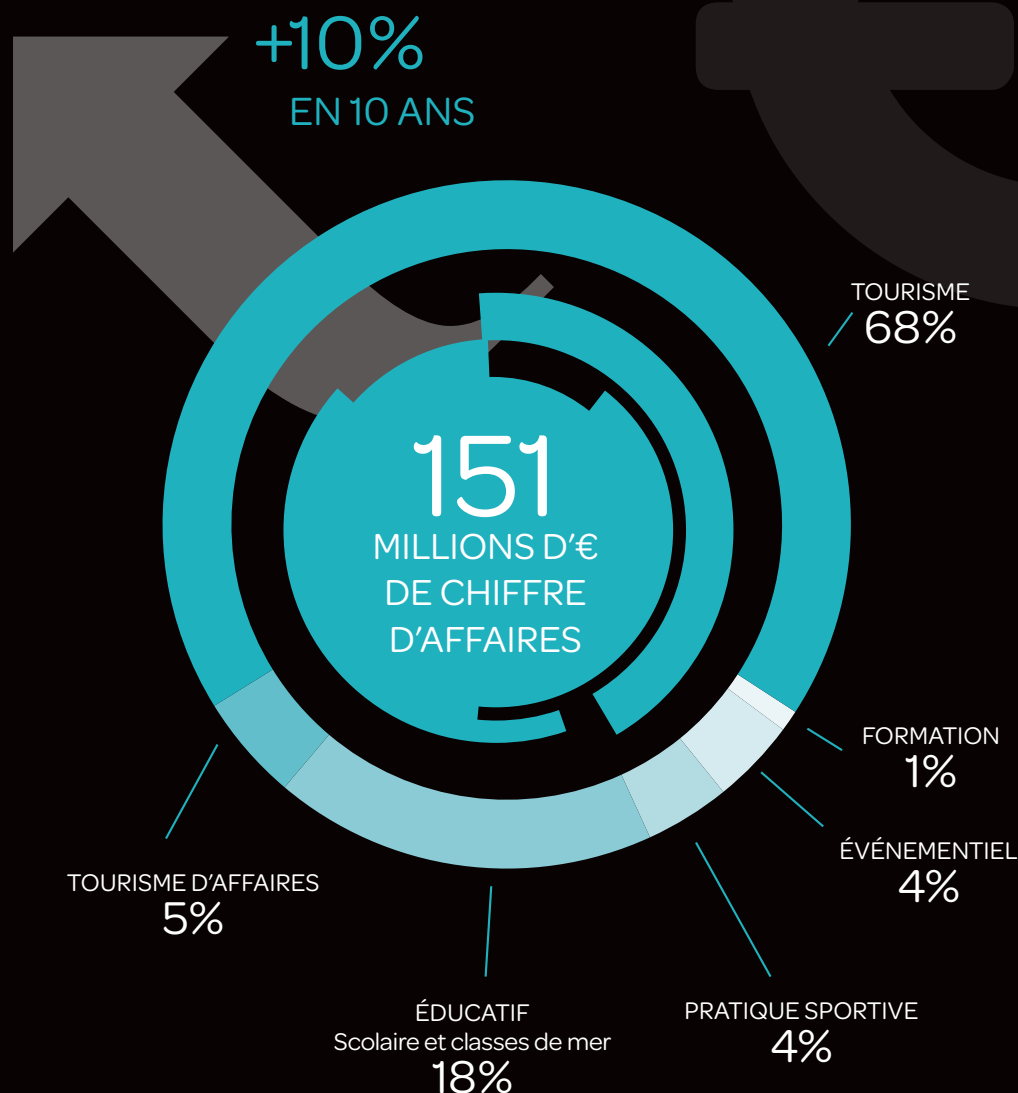
\* Se lit 211 structures proposent une offre de Canoë-kayak

+15%  
D'OFFRES NAUTIQUES  
EN 10 ANS

# LES CHIFFRES D'AFFAIRES

## EN HAUSSE DEPUIS 10 ANS

La croissance du chiffre d'affaires sur 10 ans est de 10%. Ceci est principalement lié à l'amélioration des compétences des prestataires en matière de gestion et à la diversification des offres. La montée en gamme des produits a également permis d'augmenter les chiffres d'affaires en proposant, logiquement, des tarifs plus élevés.



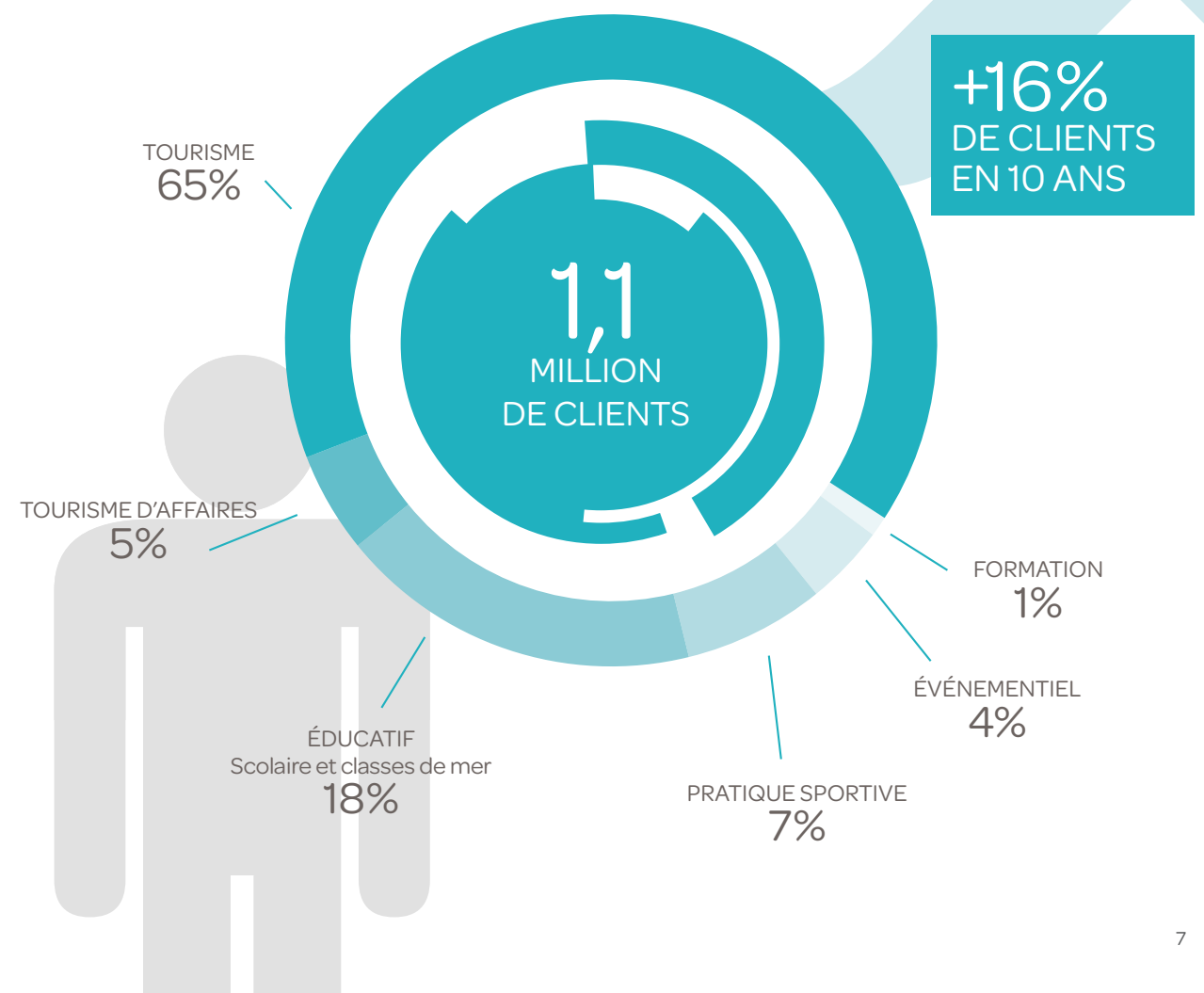
# LES CLIENTS

## NOUVEAUX ET FIDÈLES

Afin de pérenniser les structures à l'année, le nautisme breton a su diversifier ses sources de clientèles. Ainsi, les prestataires peuvent compter sur la fidélité de 67% de leurs clients (en moyenne, sur 3 ans) et sur l'arrivée de nouveaux clients à hauteur de 33%, indispensable pour le renouvellement de la clientèle.

La croissance du nombre de clients est supérieure à la croissance de chiffre d'affaires car le secteur a su capter de nouveaux clients sur des produits courts.

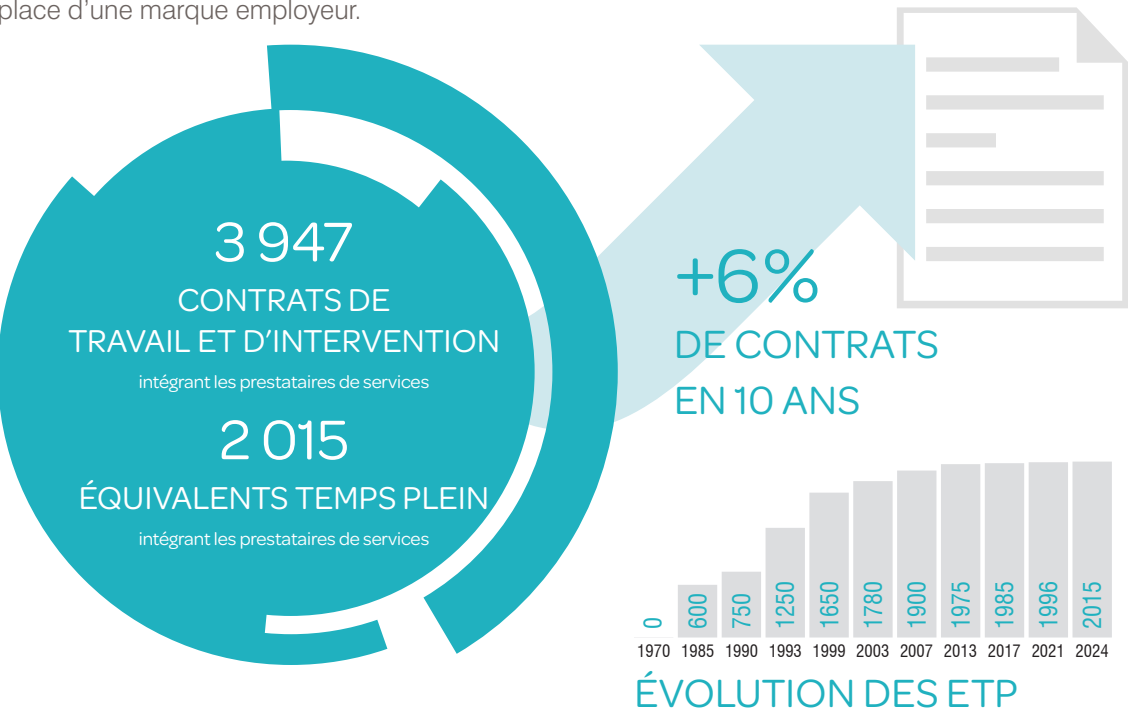
## NOMBRE DE CLIENTS QUI PRATIQUENT DANS UNE STRUCTURE



# LES EMPLOIS

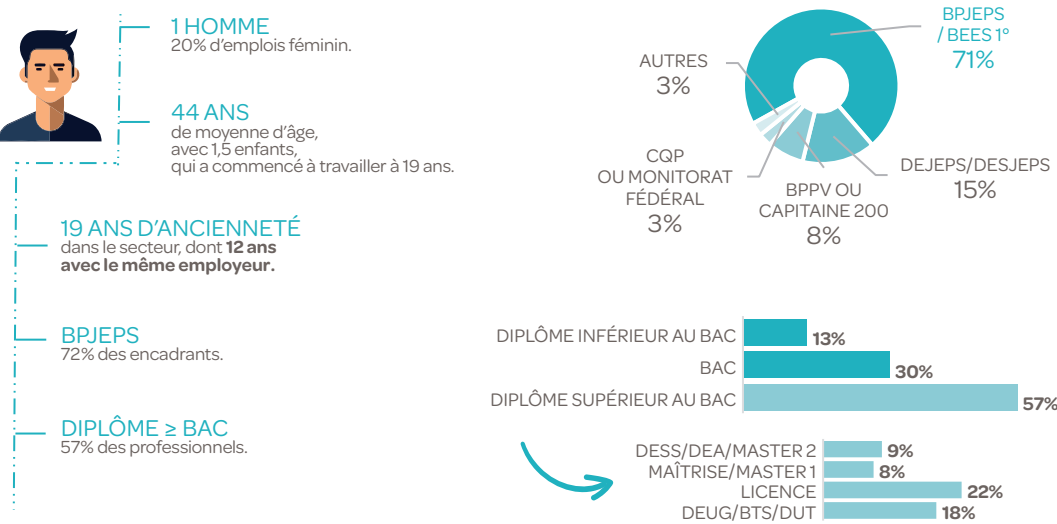
## DES EMPLOIS QUALIFIÉS

Les emplois sont de plus en plus qualifiés, la croissance des chiffres d'affaires, en particulier hors saison touristique, a conforté les emplois annuels à temps plein et a réduit les emplois saisonniers courts. On constate une hausse des rémunérations, influencé par une dynamique régionale liée à la reconnaissance des compétences spécifiques et des conditions de travail exigeantes. Nous pouvons aussi y voir un effet positif de la mise en place d'une marque employeur.



## LE PROFIL TYPE D'UN PROFESSIONNEL

Les professionnels permanents nautiques à temps plein ou partiel (CDI ou TNS).



## LE SALAIRE MOYEN

+38% par rapport à 2004  
+12% par rapport à 2013  
+2% par rapport à 2017

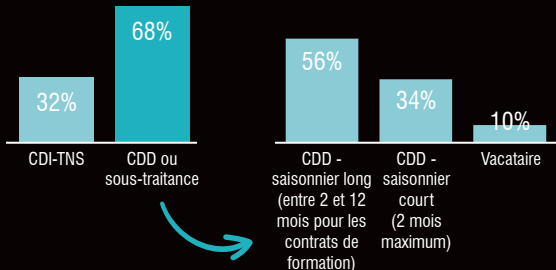


**19 185€\***  
NET PAR AN  
SOIT 1 600€  
NET/MOIS

\* Sur la base d'un temps plein



## LES TYPES DE CONTRATS



17% des contrats de type CDD incluent une formation de type contrat de professionnalisation ou d'apprentissage.

## LE SOCIAL

93% des salariés exercent sous le statut d'une Convention Collective (sport, plaisance, animation...).

29% des salariés bénéficient d'un accord d'entreprise.

24% des salariés bénéficient d'une forme d'intéressement.



**8%**  
des professionnels déclarent bénéficier d'un déroulé de carrière.

**16%**  
des professionnels déclarent bénéficier de perspectives de progressions.

**24%**  
des professionnels ont suivi une formation continue ces 5 dernières années.

**16%**  
des professionnels déclarent avoir un projet de formation.

**35%**  
des professionnels déclarent avoir la possibilité de naviguer sur leur temps de travail.

★★★★★ **3.88/5**  
Perception des professionnels pour la considération de leur métier.

★★★★ **3.12/5**  
Perception des professionnels de la considération par les employeurs des conditions spécifiques de leur travail et de sa pénibilité.

★★★★ **3.15/5**  
Perception des professionnels de la mobilisation des employeurs pour attirer de nouveaux salariés (par exemple : jeunes, femmes, diplômés en reconversion...).

**3 INDICATEURS EN HAUSSE :**  
+0.5 point en 3 ans

FOCUS SUR...

# LE SCOLAIRE

CLASSE DE MER ET SCOLAIRE À LA JOURNÉE OU DEMI-JOURNÉE

De la maternelle au lycée

## NAUTISME SCOLAIRE

### EN INTERNAT [CLASSE DE MER]

31



CENTRES DE  
CLASSE DE MER

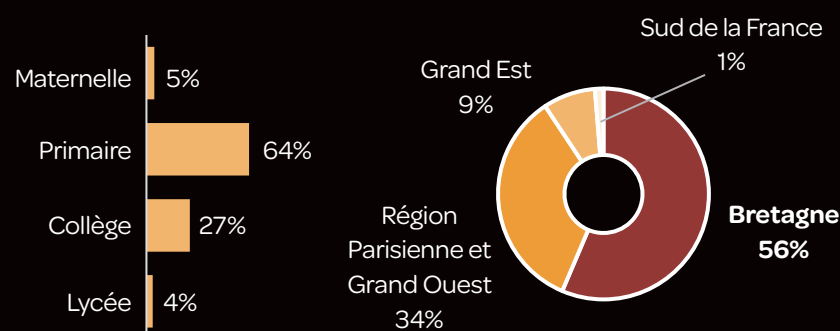
2 888 lits



63 551 élèves accueillis

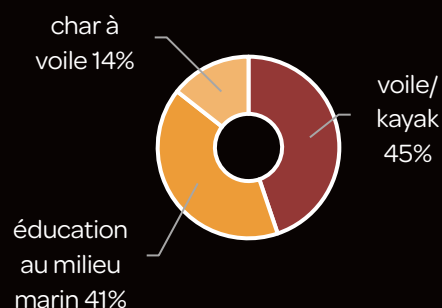
dont 35 735 élèves bretons, ainsi 5.85%  
des élèves bretons ont participé à une  
classe de mer.

Provenance des élèves



4.55 jours  
en moyenne par séjour

Répartition des  
activités pratiquées



€ 15.4 millions d'€  
de chiffre d'affaires



53.24€ ttc la journée

prix moyen avec une activité journalière comprise  
(tarif hors transport)

## TAUX DE TRANSFERT

de la pratique scolaire vers une pratique annuelle ou estivale

Pratique  
à l'école



Pratique  
annuelle ou estivale

Taux à la hausse // 9.5% en 2005

Étude précédente de mesure du taux de transfert réalisée en 2005 par la Ligue Bretagne de Voile.

## NAUTISME SCOLAIRE

### EN EXTERNAT [À LA JOURNÉE OU DEMI-JOURNÉE]

266

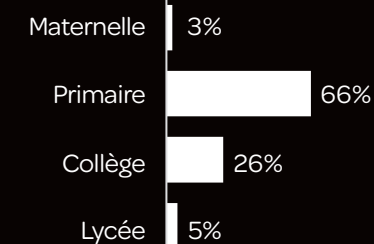


CENTRES  
NAUTIQUES ET  
PRESTATAIRES



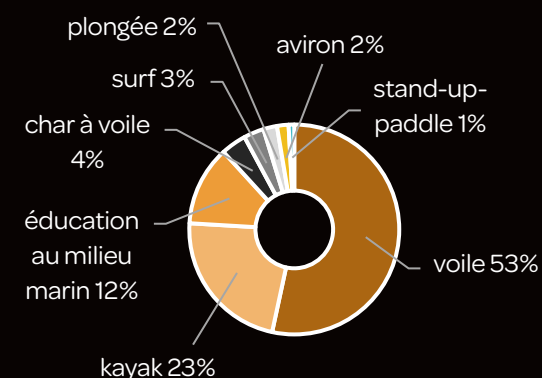
124 089 élèves accueillis

soit 20% des élèves bretons scolarisés



5.96 séances  
moyenne par élève

Répartition des activités pratiquées



€ 10.9 millions d'€  
de chiffre d'affaires



14.84€ ttc la séance/élève

prix moyen (tarif hors transport)  
[de 4€ à 30€/séance/enfant]

## FOCUS SUR...

# L'HINTERLAND

## LE NAUTISME EN BRETAGNE INTÉRIEURE

L'attrait du littoral permet à une majorité de structures nautiques de diversifier leurs activités et leurs sources de financement, qu'en est-il en sur les plans d'eaux intérieures ?

10% des prestataires exploitent un plan d'eau intérieur, une rivière ou encore un canal. Nautisme en Bretagne accompagne ces structures nautiques pour le développement et la pérennisation de leurs modèles socio-économiques. Si les activités proposées sont relativement proches entre le littoral et l'intérieur les équilibres socio-économiques sont eux très différents.



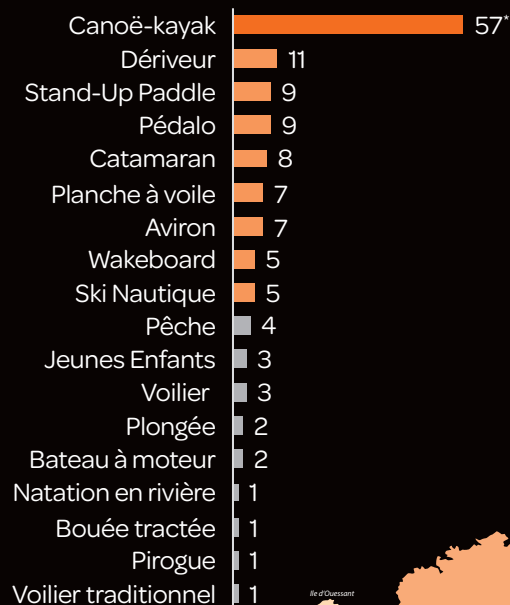
### ACTIVITÉS PROPOSÉES

76% des structures nautiques de l'intérieur proposent de l'activité Canoë-Kayak.

↑ 75

### STRUCTURES NAUTIQUES EN BRETAGNE INTÉRIEURE

Soit 10% des structures nautiques de la région.



\* Se lit 57 structures proposent une offre de Canoë-kayak



## IMPACT SOCIAL

- > Cohésion sociale
- > Santé – bien-être
- > Respect de l'environnement
- > Lien intergénérationnel - mixité
- > Epanouissement personnel – confiance en soi
- > Citoyenneté et respect de l'autre



190  
EMPLOIS

ÉQUIVALENTS TEMPS PLEINS

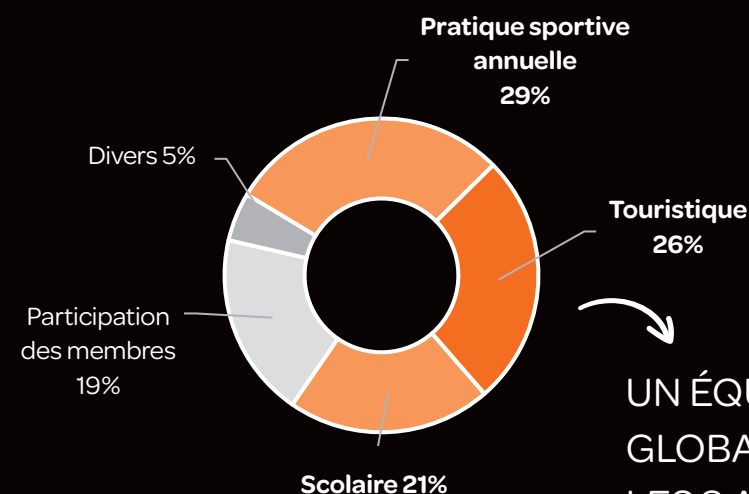
+ de 5 000  
BÉNÉVOLES

## IMPACT ÉCONOMIQUE



11,9 MILLIONS

Soit 8% du chiffre d'affaires des structures nautiques de la région.



### UN ÉQUILIBRE ÉCONOMIQUE GLOBAL BASÉ SUR LES 3 ACTIVITÉS :

- le sport et l'organisation de compétition,
- le touristique,
- le scolaire.

**MAIS** les ratios sont très spécifiques, avec une forte dominante des pratiques sportives annuelles et du scolaire.

# EN SAVOIR +

## LES MODÈLES ÉCONOMIQUES MOYENS DES CENTRES NAUTIQUES BRETONS\*

L'équilibre comptable d'un centre nautique fonctionnant à l'année est réparti entre les recettes touristiques, éducatives et sportives. Un modèle mixte soulignant la particularité des centres nautiques bretons. Ces structures participent à l'économie régionale à travers l'achat, le renouvellement et l'entretien du matériel, à hauteur de 18% de leur chiffre d'affaires :

- 12% dans l'achat de matériel nautique (supports nautiques, bateaux de sécurité,...),
- 6% dans l'achat de petits matériels et équipements nautiques (combinaisons, gilets...).

La masse salariale cumulée de l'ensemble du secteur d'activité représente 66 millions d'euros. On évalue à 95 millions d'euros la production de richesse totale annuelle créée sur la Bretagne, correspondant à l'ensemble des valeurs ajoutées des structures.

L'impact économique des prestataires nautiques bretons est de 62 millions d'euros d'achats et services extérieurs au bénéfice du secteur de l'industrie, du commerce et des services.

|                                                              | MOYENNE PROFIL 1          | MOYENNE PROFIL 2 | MOYENNE PROFIL 3                    |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|-------------------------------------|
| DONNÉES                                                      | >2 ETP<br>CA < 1 Million€ | CA >1 Million€   | nautisme de l'intérieur<br>Bretagne |
| Chiffre d'affaires net hors aides                            | 238 552€                  | 1 079 167€       | 103 667€                            |
| dont chiffre d'affaires «pratique annuelle»                  | 9 542€                    | 64 750€          | 36 283€                             |
| dont chiffre d'affaires «touristique»                        | 174 143€                  | 739 229€         | 33 173€                             |
| dont chiffre d'affaires «scolaire»                           | 42 939€                   | 215 833€         | 27 990€                             |
| dont chiffre d'affaires «événementiel et formation»          | 11 928€                   | 59 354€          | 6 220€                              |
| Aides à l'emploi, à l'investissement ou aux projets sportifs | 20 030€                   | 91 670€          | 55 069€                             |
| Chiffre d'affaires total                                     | 258 582€                  | 1 170 837€       | 158 736€                            |
| Ratio aides / CA total                                       | 8%                        | 8%               | 35%                                 |
| Nombre de permanents                                         | 3                         | 12               | 2.50                                |
| Ratio CA / permanent                                         | 80 807€                   | 97 570€          | 63 494€                             |
| Nombre de saisonniers                                        | 7                         | 38               | 4.50                                |
| Ratio saisonniers / permanents                               | 2.19                      | 3.17             | 1.80                                |
| Équivalents temps plein                                      | 4.20                      | 18.00            | 2.80                                |
| Ratio CA / équivalent temps plein                            | 61 567€                   | 65 047€          | 56 691€                             |
| Budget de fonctionnement                                     | 69 817€                   | 327 834€         | 46 906€                             |
| Ratio budget de fonctionnement / CA                          | 27%                       | 28%              | 30%                                 |
| Masse salariale                                              | 152 563€                  | 684 940€         | 92 067€                             |
| Ratio masse salariale / CA                                   | 59%                       | 59%              | 58%                                 |
| Achat de marchandises pour la revente                        | 2 586€                    | 11 708€          | 1 050€                              |
| Ratio achat de marchandises pour la revente / CA             | 1%                        | 1%               | 0%                                  |
| Dotations aux amortissements                                 | 31 030€                   | 141 437€         | 16 747€                             |
| Ratio dotations aux amortissements / CA                      | 12%                       | 12%              | 11%                                 |
| Nombre de pratiquants sportifs annuel                        | 202                       | 440              | 188                                 |
| Nombre de clients individuels en saison                      | 1 873                     | 4 986            | 950                                 |
| Nombre de scolaires                                          | 519                       | 1 467            | 313                                 |
| Résultat d'exploitation                                      | 2 586€                    | 4 918€           | 1 966€                              |
| Résultat financier                                           | 125€                      | 1 250 €          | 420€                                |
| Résultat exceptionnel                                        | 10 544€                   | 24 252€          | 1 943€                              |
| RÉSULTAT NET                                                 | 13 255€                   | 30 420€          | 4 329€                              |
| Capacité d'autofinancement                                   | 27 550€                   | 27 551€          | 27 552€                             |
| Valeur ajoutée                                               | 168 735€                  | 751 333€         | 56 761€                             |
| Valeur ajoutée / nombre de permanents                        | 52 730€                   | 62 611€          | 22 704€                             |
| Valeur ajoutée / équivalent temps plein                      | 40 175€                   | 41 741€          | 20 272€                             |

\*L'analyse s'appuie sur les données issues de 105 prestataires proposant au moins deux activités nautiques, des emplois à l'année et à temps plein, un fonctionnement annuel et ayant été engagés dans le dispositif «mission de modernisation». Hors frais et charges d'infrastructures.

## SPORTS NAUTIQUES ET DE BORD DE MER

### DONNÉES 2023

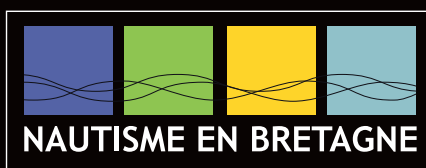
Recueil de données qualifiées pour 59% de la population de référence :

- enquête auprès des prestataires nautiques : 231 structures répondantes,
- recueil de données existantes auprès des EPCI et la Fédération Française de Voile : données recueillies auprès de 226 structures,
- données URSSAF pour la masse salariale.

Estimation des données des non-répondants :

- données emplois à partir du numéro Siret,
- extrapolation par la méthode d'imputation par la moyenne (moyenne ventilé par tranche d'effectif 0 ; 1 ou 2 ; 3 à 5 ; 6 à 9 ; 10 et plus, et typologie de statut).

À noter que les références de comparaison s'appuient sur l'enquête réalisée en 2013 et 2016. Travaux pilotés par Bretagne Développement Innovation en 2016.



[www.nautisembretagne.bzh](http://www.nautisembretagne.bzh)

1 rue de Kerbriant 29200 Brest  
[contact@nautisembretagne.fr](mailto:contact@nautisembretagne.fr)

[www.longitude-ouest.com](http://www.longitude-ouest.com)

